vorsorgestiftung
fondation de prévoyance
vsao | asmac

Façonner le changement en toute conscience –

avec une vision claire
et le regard tourné vers l'avenir.

2025

RAPPORT DE GESTION

Assumer nos responsabilités

Agir de manière durable

Créer l'avenir

Mentions légales

EDITRICE
fondation de prévoyance asmac

CONCEPT, DESIGN ET REALISATION
fondation de prévoyance asmac

DÉSIGNATIONS GLOBALES

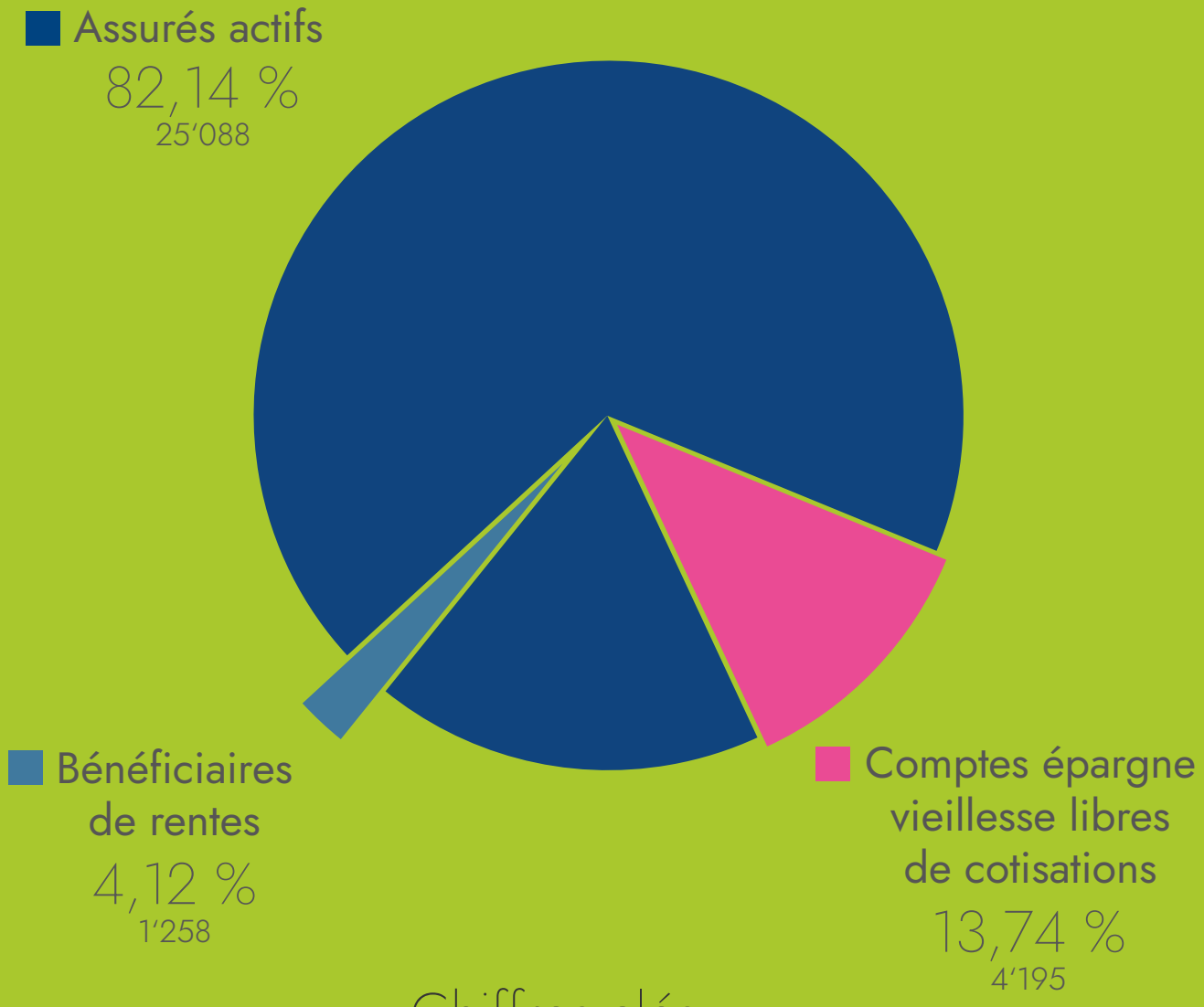
Pour une meilleure lisibilité, nous avons renoncé à la double forme dans ce rapport de gestion.
Les désignations de personnes, de fonctions et de professions s'entendent pour toutes les identités de genre.

Dieser Geschäftsbericht liegt auch in deutscher Sprache vor.

fondation de prévoyance asmac
Kollerweg 32
Case postale 389
3000 Berne 6

Table des matières

	Chiffres-clés	4
	Préface	9
	Compte annuel	12
	Annexe	16
1.	Bases et organisation	17
2.	Membres actifs et bénéficiaires de rente	22
3.	Nature de l'application du but	26
4.	Principes d'évaluation et de rapports financiers, continuité	29
5.	Risques actuariels / Couverture des risques / Taux de couverture	32
6.	Explications relatives aux placements et au résultat net des placements	39
7.	Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation	51
8.	Exigences de l'autorité de surveillance	52
9.	Autres informations relatives à la situation financière	54
10.	Evénements postérieurs à la date de clôture du bilan	54
Appendice 1	Employeurs affiliés	56
Appendice 2	Attestation de l'expert	67
Appendice 3	Rapport de l'organe de révision	68



Chiffres-clés

Chiffres-clés

Structure de l'institution de prévoyance

Fondation / Siège	1983 / Berne
Structure juridique	Fondation
Couverture des risques sur les salaires jusqu'à CHF 300'000	Autonome
Couverture des risques sur les salaires entre CHF 300'001 et CHF 500'000	Réassuré
Prévoyance vieillesse	Primauté des cotisations
Prévoyance risque	Primauté des prestations

Données actuarielles

	2025	2024
Base technique	VZ 2020 Tables générationnelles	VZ 2020 Tables générationnelles
Taux d'intérêt technique p.a.	2,00 %	2,00 %
Taux de conversion à l'âge de retraite ordinaire	5,65 %	5,95 %
Intérêt du capital épargne vieillesse	1,75 %	1,75 %
Intérêt supplémentaire unique	3,00 %	1,25 %
Taux de couverture selon art. 44 OPP 2	116,00 %	115,90 %
Taux de couverture porteur de risque (économique)	118,90 %	116,70 %

À SAVOIR

Comparaison des coûts totaux en moyenne

par dossier d'assuré en francs suisses

fondation de prévoyance asmac

CHF 231 dont CHF 97 frais administratifs généraux

Etude sur les caisses de pension 2025 de Swisscanto by Zürcher Kantonalbank

CHF 955 dont CHF 399 frais administratifs généraux

Données actuarielles

	2025	2024
Assurés actifs	25'088	24'692
Capitaux épargne libres de cotisations	4'195	4'332
Bénéficiaires de rentes	1'258	1'152

Moyenne des frais administratifs par dossier d'assuré	231	269
dont les frais administratifs généraux (annexe 7.6)	97	95
dont les frais administratifs des placements (annexe 6.9.12)	134	174

	en milliers de CHF	en milliers de CHF
Capital de prévoyance assurés actifs (avoirs épargne)	2'724'117	2'605'656
Capital de prévoyance bénéficiaires de rentes (capital de couverture)	704'455	644'925
Provisions techniques	98'615	48'890

«Ce ne sont pas les espèces les plus fortes qui survivent, ni les plus intelligentes, mais celles qui sont les plus aptes à s'adapter au changement.»

Charles Darwin

Préface

Façonner le changement en toute conscience – avec une vision claire et le regard tourné vers l'avenir.

L'année 2025 a été une année décisive pour la **fondation de prévoyance asmac.**

En 2024 déjà, une réorientation de l'Asset Management avait été engagée; celle-ci s'est poursuivie de manière conséquente et s'est consolidée au cours de l'exercice. La révision de la stratégie de placement a été le centre de cette démarche. Les ajustements tiennent compte à la fois de la structure actuelle et de la capacité de risque de la fondation, ainsi que de l'évolution des conditions sur les marchés des capitaux. La préservation des intérêts de nos assurés est notre objectif premier et reste en tout temps au centre de nos préoccupations.

Parallèlement, l'agence et le conseil de fondation ont réexaminé et précisé divers principes réglementaires et opérationnels. Les directives relatives à la rémunération ont été adaptées, le règlement des provisions a été révisé et le règlement du comité des prestations a été renforcé. Ces mesures ont permis de préciser davantage des principes fondamentaux importants et de les adapter aux exigences actuelles.

Une autre priorité a été accordée à l'examen approfondi du taux d'intérêt technique. Afin de pouvoir accompagner avec prudence les ajustements futurs, il a été décidé de constituer une provision spécifique. Celle-ci servira à financer une éventuelle baisse du taux d'intérêt technique, qui passerait de 2 % actuellement à 1,5 %. Les travaux à cet effet se poursuivront en 2026 et devraient être achevés cette année-là.

La performance réjouissante de l'année de placements 2025 nous a permis de répercuter directement cette évolution financière positive sur les assurés. Le conseil de fondation a décidé d'accorder une rémunération supplémentaire unique de 3 % sur le capital épargne-vieillesse disponible au 31 décembre 2025 de toutes les personnes assurées à cette date. Le capital d'épargne a ainsi été rémunéré à un taux total de 4,75 % au 31 décembre 2025.

La **fondation de prévoyance asmac** continue de disposer d'une base solide, de structures stables et d'une orientation stratégique claire. Ces atouts inspirent confiance et offrent une sécurité maximale, en particulier dans un environnement en constante évolution.

Au-delà de l'exercice comptable proprement dit, un triste événement nous a profondément bouleversés au début de l'année 2026. Un collaborateur de longue date, qui a marqué la fondation de manière décisive tant sur le plan professionnel qu'humain pendant plus de 29 ans, est décédé de manière inattendue en février. Sa disparition touche personnellement l'agence et de nombreux compagnons de route. Nous garderons de lui un souvenir reconnaissant.

Et pour *finir*

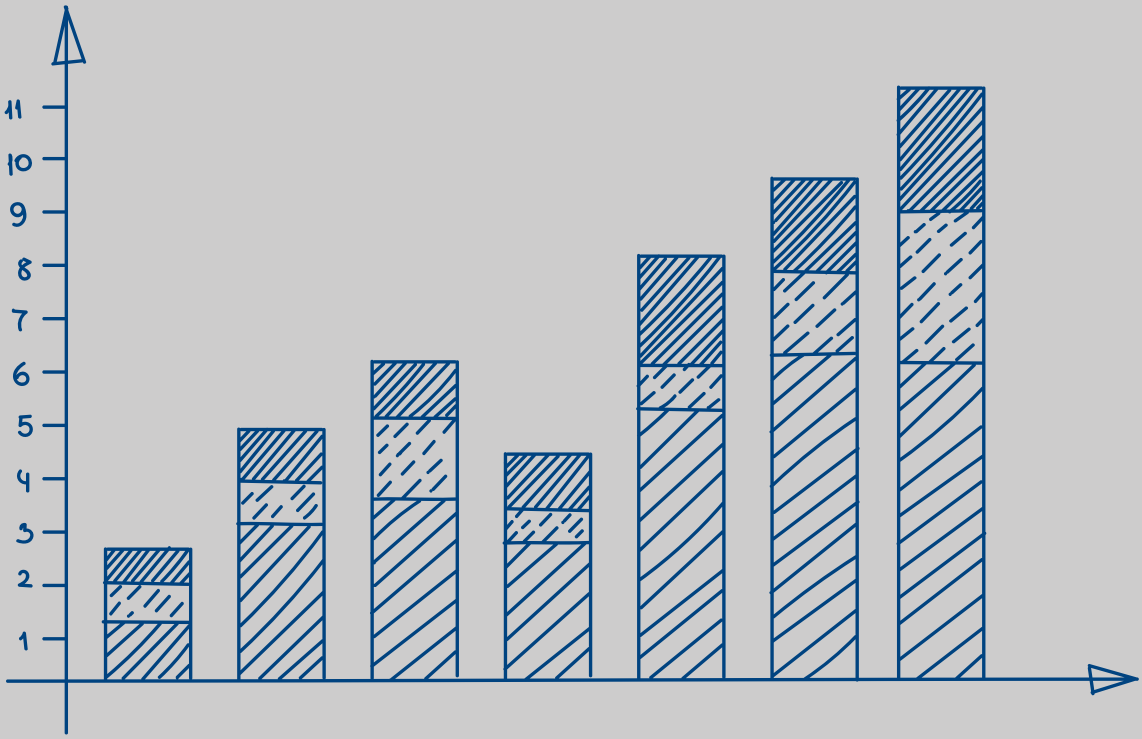
Pour conclure, nous tenons à remercier chaleureusement tous nos assurés, nos bénéficiaires de rentes ainsi que les employeurs affiliés pour leur confiance. Nous adressons également nos remerciements à l'équipe dévouée de l'agence ainsi qu'aux membres du conseil de fondation pour leur collaboration professionnelle et basée sur la confiance. C'est ainsi que nous continuerons à l'avenir à travailler pour offrir à nos assurés les bases solides et fiables auxquelles ils sont habitués.

Prof. Dr. med. **Urs Eichenberger**
Président

Christoph Rytz
Directeur général

«Quand souffle le vent du changement,
certains construisent des murs,
d'autres des moulins à vent.»

Proverbe chinois



Compte annuel

Compte annuel

en francs suisses

Bilan

au 31 décembre

Actifs	Annexe	2025	2024
Liquidités, placements à terme		679'909'976	649'513'865
Créances	7.1	3'405'951	14'724'056
Placements chez l'employeur	6.10	33'209'548	31'154'478
Titres		2'887'339'951	2'677'173'757
Prêts hypothéquaires		51'149'208	53'299'697
Biens immobiliers et immobilisations		443'315'773	400'990'639
A Placements	6.5	**4'098'330'407**	**3'826'856'491**
B Compte de régularisation actif	7.2	**4'399'441**	**4'749'573**
C Actifs provenant de contrats d'assurance		**0**	**0**
Total actifs		4'102'729'848	3'831'606'065

Passifs	Annexe	2025	2024
Prestations de libre passage en suspens et rentes		3'880'085	251'525
Autres dettes		5'026'872	5'250'652
D Dettes	7.3	**8'906'957**	**5'502'177**
E Compte de régularisation passif	7.4	**79'738**	**88'686**
F Réserve de cotisations d'employeur	6.10	**2'412'615**	**2'326'978**
G Provisions non techniques		**0**	**0**
Capital de prévoyance des assurés actifs	5.2	2'724'116'578	2'605'656'391
Capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes	5.4	704'455'389	644'925'339
Provisions techniques	5.5	98'615'000	48'890'000
H Capitaux de prévoyance et provisions techniques		**3'527'186'967**	**3'299'471'730**
I Réserve de fluctuation de valeur	6.4	**564'143'571**	**524'216'494**
J Capital de la fondation, fonds libres (+) / découvert (-)			
Situation en début de période		0	0
Z Excédent produits (+) / Excédent charges (-)		0	0
Situation en fin de période		**0**	**0**
Total passifs		4'102'729'848	3'831'606'065

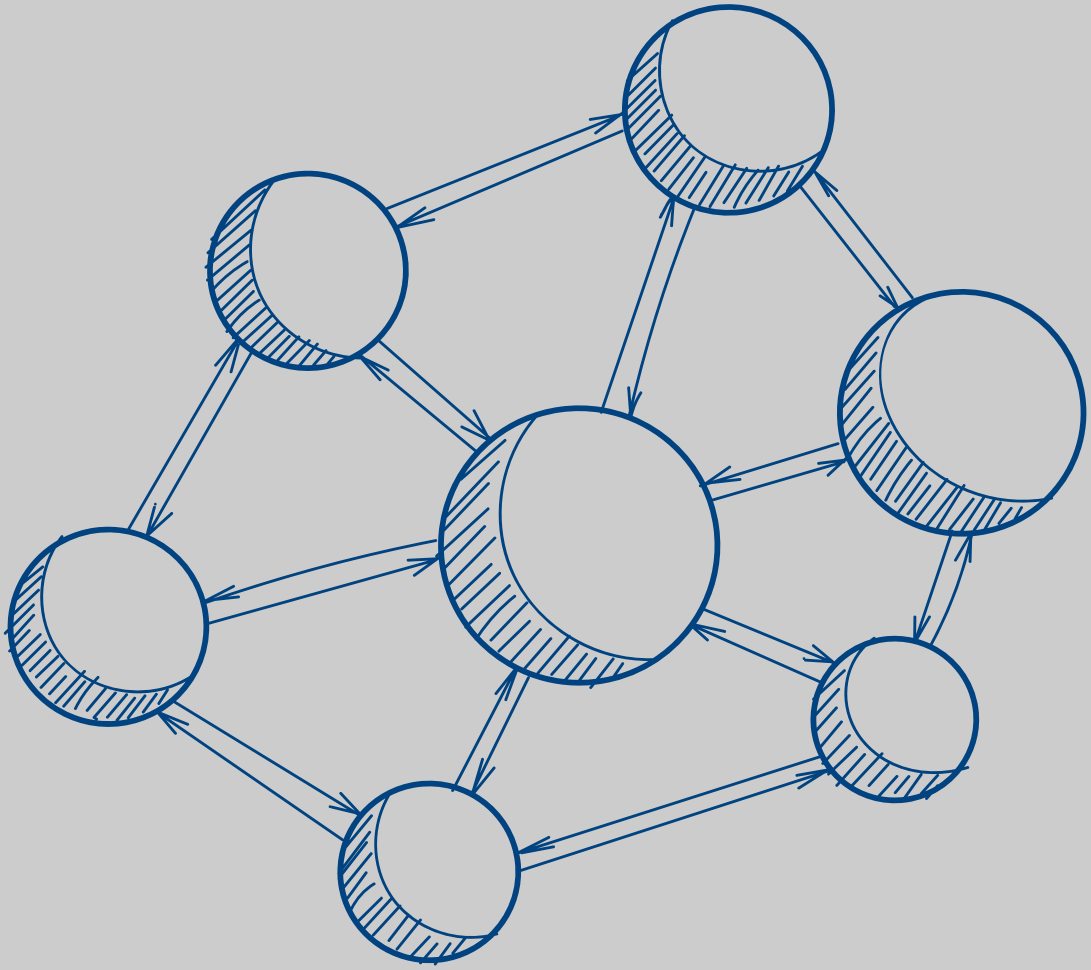
Compte d'exploitation

au 31 décembre en francs suisses

Partie assurance	Annexe	2025	2024
Cotisations des employés		145'116'033	142'099'385
dont cotisations d'épargne		133'449'051	130'638'201
dont cotisations de risque		11'666'983	11'461'183
Cotisations des employeurs		174'692'900	169'094'036
dont cotisations d'épargne		161'080'954	155'721'479
dont cotisations de risque		13'611'946	13'372'557
Prélèvement de la réserve de cotisation d'employeur pour le financement des cotisations		-84'363	-176'688
Cotisations de tiers		2'101	0
Apports uniques et sommes de rachats		19'983'035	20'536'217
Apports dans la réserve de cotisations d'emloyeurs		170'000	156'644
K Cotisations réglementaires et autres / Apports		**339'879'706**	**331'709'594**
Apports de libre passage		100'235'500	115'055'549
Apports en cas de reprises d'effectifs d'assurés		0	0
Paiements versements anticipés EPL / Divorce		3'014'970	2'602'578
L Prestations d'entrée		**103'250'470**	**117'658'127**
K-L Apports provenant de cotisations et de prestations d'entrée		**443'130'176**	**449'367'721**
Rentes vieillesse		-24'915'828	-22'585'307
Rentes survivants		-5'334'848	-4'978'087
Rentes invalidité		-9'402'314	-7'988'708
Prestations en capital à la retraite		-32'392'028	-28'602'111
Prestations en capital lors de décès et d'invalidité		-493'633	-830'360
M Prestations réglementaires		**-72'538'650**	**-64'984'573**
N Prestations extra-réglementaires		**-10'118**	**-6'874**
Prestations de libre passage lors de sortie		-328'045'908	-333'122'129
Transfert de ressources complémentaires lors d'une sortie collective		0	0
Versements anticipés EPL / Divorce		-12'135'483	-13'032'304
O Prestations de sortie		**-340'181'391**	**-346'154'433**
M-O Dépenses pour prestations et versements anticipés		**-412'730'160**	**-411'145'880**
Dissolution (+) / constitution (-) capital de prévoyance assurés actifs		5'608'242	3'287'946
Dissolution (+) / constitution (-) de la liquidation partielle		0	691'084
Dissolution (+) / constitution (-) capital de prévoyance bénéficiaires de rentes		-59'530'050	-51'675'522
Dissolution (+) / constitution (-) des provisions techniques		-49'725'000	35'865'000
Intérêt du capital épargne		-124'068'429	-116'036'270
Dissolution (+) / constitution (-) de réserves de cotisations employeurs		-85'637	20'044
P/Q Dissolution (+) / constitution (-) capitaux de prévoyance, provisions techniques et réserves de cotisations		**-227'800'874**	**-127'847'718**

Partie assurance	Annexe	2025	2024
Rentes et prestations en capital (Réassurance)		138'216	3'581'483
Autres prestations d'assurance		0	0
Parts aux excédents des assurances		245	816
R Produits des prestations d'assurance		**138'461**	**3'582'299**
Primes d'assurance		-87'315	-106'016
Prime de risque		-87'315	-106'016
Cotisations au fonds de garantie		-1'760'531	-1'677'703
S Charges d'assurance		**-1'847'846**	**-1'783'719**
K-S Résultat de l'activité d'assurance		**-199'110'243**	**-87'827'297**

Partie fortune	Annexe		
Produit liquidités, placements de dépôts à terme fixe	6.9.1	-136'779'921	77'912'338
Produit obligations Suisse	6.9.2	4'219'114	19'714'918
Produit obligations étrangères	6.9.3	8'358'862	10'361'950
Produit actions Suisse	6.9.4	149'902'151	37'582'636
Produit actions étrangères	6.9.5	164'503'151	137'994'641
Produit infrastructure	6.9.6	943'770	1'263'165
Produit placements alternatifs	6.9.7	25'945'318	8'339'032
Produit fonds de placements immobiliers et participations	6.9.8	13'679'766	16'972'849
Produit prêts hypothécaires	6.9.9	686'066	730'095
Produit biens immobiliers et immobilisations	6.9.10	15'252'612	14'973'377
Autres intérêts et frais	6.9.11	-634'092	-554'757
Frais administratifs des placements	6.9.12	-4'100'331	-5'244'506
T Résultat des placements		**241'976'466**	**320'045'739**
U Dissolution (+) / constitution (-) de provisions non techniques		**0**	**0**
V Autres produits	7.5	**33'125**	**24'650**
W Autres dépenses		**0**	**0**
Administration générale		-2'863'886	-2'770'260
Organe de révision et expert en prévoyance professionnelle		-91'396	-76'837
Autorité de surveillance		-16'990	-29'915
X Charges administratives	7.6	**-2'972'271**	**-2'877'012**
K-X Excédent des produits / charges avant dissolution / constitution de la réserve de fluctuation de valeur		**39'927'077**	**229'366'080**
Y Dissolution (+) / constitution (-) de la réserve de fluctuation de valeur		**-39'927'077**	**-229'366'080**
Z Excédent produits (+) / excédent charges (-)		**0**	**0**



Annexe

Annexe

1. Bases et organisation

1.1 Forme juridique et but

La **fondation de prévoyance asmac** revêt la forme juridique d'une fondation. Elle a pour but d'assurer, en tant que fondation commune, la réalisation de la prévoyance professionnelle dans le cadre de la loi fédérale sur la prévoyance professionnelle vieillesse, survivants et invalidité (LPP) et de ses dispositions d'exécution, pour les médecins-assistants et chefs de clinique, les autres médecins employés ainsi que les autres universitaires en formation postgraduée, les employés de l'asmac, de ses sections et organisations, contre les risques économiques de la vieillesse, du décès et de l'invalidité. Elle peut aller au-delà des prestations minimales prévues par la LPP.

La fondation peut, à titre exceptionnel, assurer la prévoyance professionnelle d'employés non universitaires engagés pour des employeurs affiliés ou pour lesquels l'employeur affilié établit le décompte des cotisations d'assurances sociales, pour autant que leur activité soit étroitement liée au domaine d'activité des médecins-assistants ou chefs de clinique ou d'autres universitaires.

L'adhésion des employeurs est conclue par écrit, sur la base de contrats d'adhésion.

1.2 Enregistrement LPP et fonds de garantie

La fondation est inscrite au registre de la prévoyance professionnelle du canton de Berne sous le numéro BE.0467 et est soumise à l'autorité de surveillance compétente. Elle est affiliée au fonds de garantie LPP.

1.3 Indication de l'acte de fondation et règlements

Acte de fondation du	6 juin 1983
révisé le	17 juillet 2021
Règlement de fondation du	1er janvier 2025
Règlement de liquidation partielle du	1er janvier 2016
Règlement des provisions du	1er janvier 2025
Règlement d'organisation du	1er janvier 2024
Annexe 1 – Règles de compétence et de signature – du	1er janvier 2025
Règlement des placements du	1er janvier 2024
Règlement du comité des prestations du	1er janvier 2025
Directives pour l'octroi de prêts garantis par gage immobilier du	1er novembre 2021
Directives pour l'encouragement à la propriété du logement au moyen de la prévoyance professionnelle du	1er janvier 2021

1.4 Organe suprême, direction et droit de signature

Conseil de fondation - représentants des employés

Prof. Dr med. **Lorenz Büchler**
Représentant de l'Association suisse des médecins-assistant(e)s et chef(fe)s de clinique

Prof. Dr med. **Urs Eichenberger**, Président
Représentant de l'Association suisse des médecins-assistant(e)s et chef(fe)s de clinique

Dr med. **Lars Frauchiger**
Représentant de l'Association suisse des médecins-assistant(e)s et chef(fe)s de clinique

Dr med. **Alen Hascic**, M.A. HSG (date d'entrée 1er janvier 2025)
Représentant de l'Association suisse des médecins-assistant(e)s et chef(fe)s de clinique

Dr med. **Mario Imhof**, EMBA HSG (date d'entrée 1er janvier 2025)
Représentant de l'Association suisse des médecins-assistant(e)s et chef(fe)s de clinique

Dr med. **Fabian Kraxner**
Représentant de l'Association académique de l'Université de Zurich, 8006 Zurich

Dr med. **Klaus Luchs** (date d'entrée 1er janvier 2025)
Représentant de l'Association suisse des médecins-assistant(e)s et chef(fe)s de clinique

Simon Schneider, avocat (date d'entrée 1er janvier 2025)
Représentant de l'Association suisse des médecins-assistant(e)s et chef(fe)s de clinique

Comité des questions de placements
Comité des questions juridiques
Comité des questions de prestations
Comité des questions de personnel
Signature collective à deux
Président

Conseil de fondation - Représentant(e)s des employeurs

Mandy Bättig-Rösch, lic. oec. dipl. experte-comptable (date d'entrée 1er janvier 2025)
Représentante de l'hôpital cantonal de Lucerne SA

Rolf Curschellas, lic. oec. publ.
Représentant de l'hôpital universitaire de Zurich

Lester Gosset, lic. rer. pol. (date d'entrée 1er janvier 2025)
Représentant des hôpitaux cantonaux Aarau SA et Baden SA
ainsi que des Services psychiatriques Aargovie SA

Daniel Kalberer, lic. rer. pupl. HSG, Vice-président
Représentant de l'association des hôpitaux zurichois

Raphaela Meier, MAS en Human Capital Management, EMBA
Représentante de l'hôpital universitaire de Bâle

Nicole Stämpfli, lic. rer. pol.
Représentante du Groupe de l'hôpital de l'Île SA

Raymond Yerly (date d'entrée 1er octobre 2025)
Représentant du canton de Vaud

Sandra Zieri (date d'entrée 1er janvier 2025)
Représentante de l'HOCH Health Ostschweiz

Le conseil de fondation est élu pour un mandat de quatre ans. Les représentants des employeurs sont désignés par les organes compétents des employeurs. Lors des élections de remplacement, les différentes régions et la grandeur de l'affiliation (nombre d'assurés) sont prises en compte de manière appropriée. Les dispositions particulières des contrats d'affiliation demeurent réservées. Un représentant des employés est élu par l'Association académique de l'Université de Zurich, les autres par l'Association suisse des médecins-assistant(e)s et chef(fe)s de clinique.

Le mandat actuel dure du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2028.

Comité des questions de placements
Comité des questions juridiques
Comité des questions de prestations
Comité des questions de personnel
Signature collective à deux
Président

Direction

Christoph Rytz, Directeur général

· Droit de signature collective à deux

Fabrice Emmenegger, Directeur général adjoint

· Droit de signature collective à deux

Myriam Leuenberger, Co-Responsable Asset Management

· Droit de signature collective à deux

Fabian Padun, Co-Responsable Asset Management

· Droit de signature collective à deux

1.5 Experts, organe de révision, conseiller, autorité de surveillance

Expert

Partenaires contractuels: DEPREZ Experten SA, Neustadtgasse 7, 8001 Zurich

Expert exécutif: Philippe Deprez, expert agréé en prévoyance professionnelle

Organe de révision

BDO AG
Hodlerstrasse 5, 3011 Bern
Réviseuse principale: Sandrea Leumann

Global Custodian

Banque cantonale de Zurich SA (jusqu'en février 2025: CREDIT SUISSE SA – qui fait partie du groupe UBS)
Geschäftshaus Steinfels, Josefstrasse 222, 8005 Zürich

Autorité de surveillance

Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations (ABSPF)
Belpstrasse 48, case postale, 3000 Berne 14

1.6 Employeurs affiliés

Peuvent s'affilier à la fondation:

- les cantons, communes, groupements hospitaliers et autres institutions de droit public employant du personnel médical
- les hôpitaux et autres instituts de santé publique employant du personnel médical
- l'asmac, ses sections et organisations
- à titre exceptionnel et avec l'approbation du conseil de fondation, d'autres institutions et établissements employant du personnel non médical, pour autant qu'ils occupent essentiellement du personnel académique en formation continue.

Les données détaillées concernant les employeurs affiliés figurent dans l'appendice 1.

asmac online

Gérez activement votre prévoyance! Grâce à l'application de la **fondation de prévoyance asmac**, vous gardez à tout moment un œil sur votre prévoyance. Vous pouvez consulter vos données personnelles, effectuer des simulations individuelles et voir en direct les répercussions sur vos prestations.

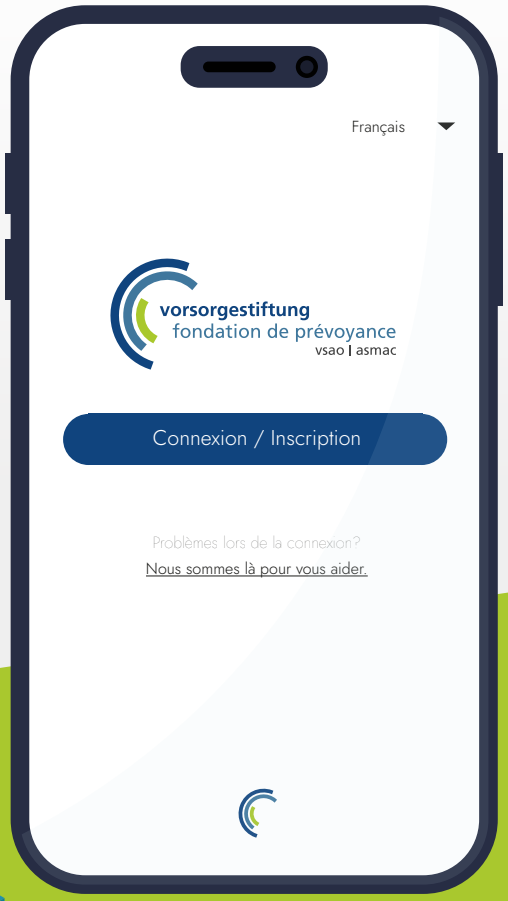
Simple, pratique et transparent.

Téléchargez ici l'application mobile iOS:

Download on the App Store

Téléchargez ici l'application mobile Android:

GET IT ON Google Play



2. Membres actifs et bénéficiaires de rente

2.1 Assurés actifs et compte épargne vieillesse libre de cotisations

Assurés actifs	Hommes	Femmes	Total	Année précédente	Ecart
1er janvier 2025	10'366	14'214	24'580	24'177	403
Entrées	4'131	6'130	10'261	9'989	272
Entrées effectives	2'275	3'481	5'756	5'796	-40
Entrées changement interne d'employeur	1'856	2'649	4'505	4'193	312
Départs au total	-4'110	-5'747	-9'857	-9'586	-271
Sorties effectives [1]	-1'370	-1'773	-3'143	-2'585	-558
Sorties changement interne d'employeur	-2'740	-3'974	-6'714	-7'001	287
31 décembre 2025	**10'387**	**14'597**	**24'984**	**24'580**	**404**

[1] Inclus sorties lors de retraite, invalidité et décès

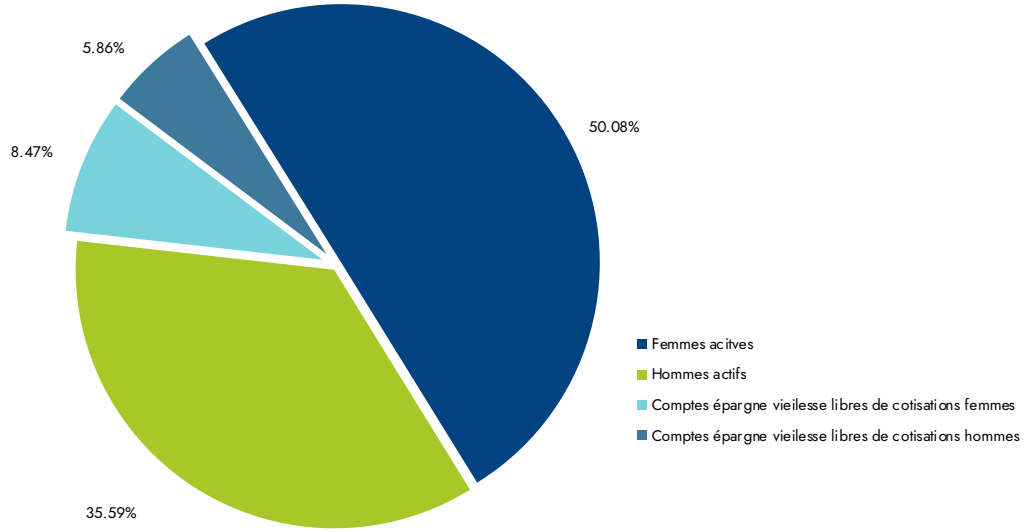
Assurance risque lors d'interruption de travail	Hommes	Femmes	Total	Année précédente	Ecart
1er janvier 2025	42	70	112	135	-23
Entrées	100	203	303	300	3
Entrées dans l'assurance d'interruption	100	203	303	300	3
Départs au total	-106	-205	-311	-323	12
Sorties	-28	-66	-94	-93	-1
Sorties changement interne d'employeur	-78	-139	-217	-230	13
31 décembre 2025	**36**	**68**	**104**	**112**	**-8**
Total assurés actifs	**10'423**	**14'665**	**25'088**	**24'692**	**396**

Les données détaillées concernant la modification de l'effectif par employeur affilié figurent dans l'appendice 1.

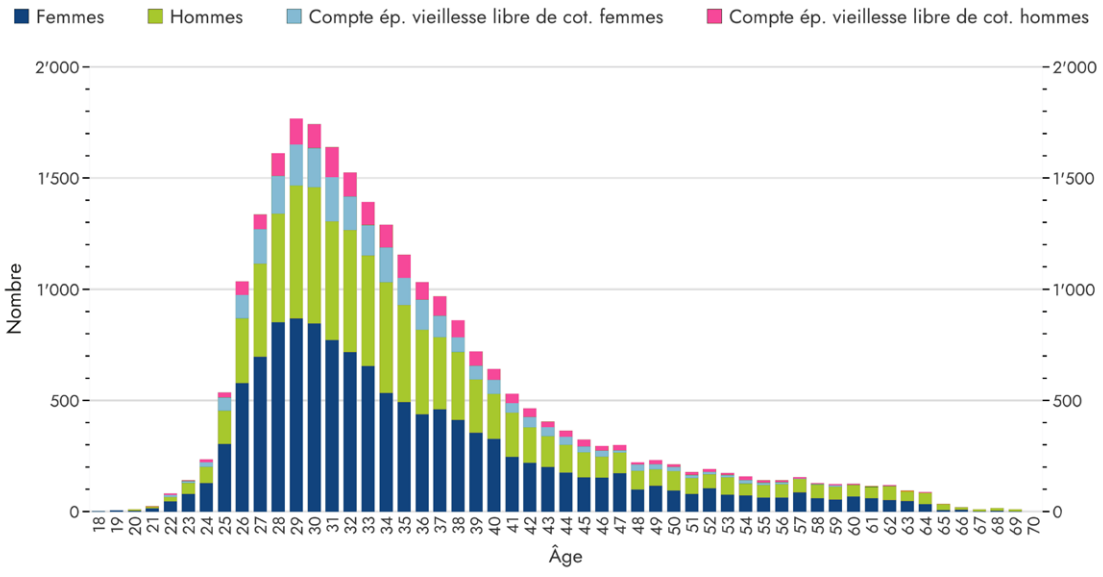
Compte épargne vieillesse libre de cotisations	Hommes	Femmes	Total	Année précédente	Ecart
1er janvier 2025	1'802	2'530	4'332	4'060	272
Entrées	2'385	3'587	5'972	6'855	-883
Sorties [1]	-2'472	-3'637	-6'109	-6'583	474
31 décembre 2025	**1'715**	**2'480**	**4'195**	**4'332**	**-137**

[1] Inclus sorties lors de retraite, invalidité et décès

Assurés actifs et compte épargne vieillesse libre de cotisations

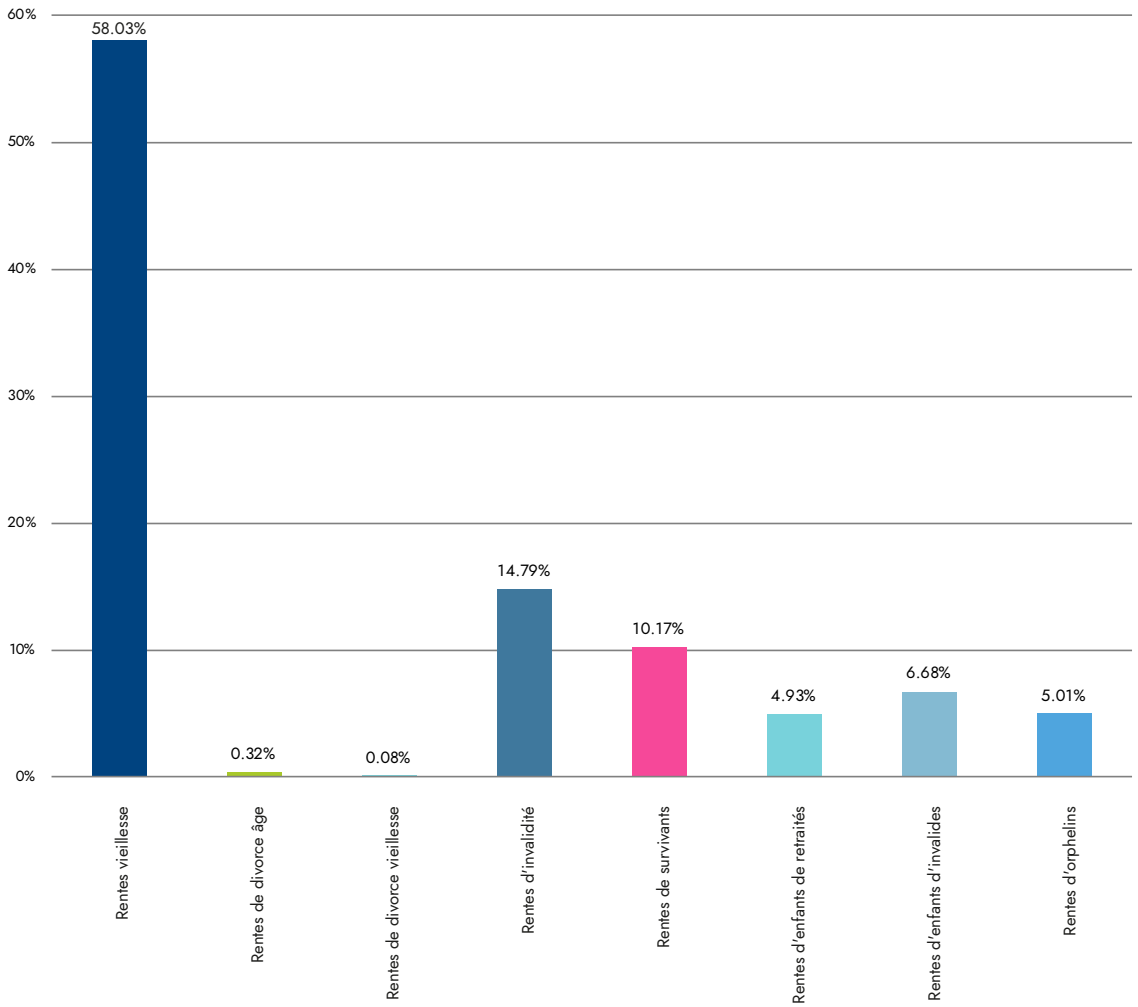


Assurés actifs et compte épargne vieillesse libre de cotisations selon âge ø 35.45 années



2.2 Bénéficiaires de rentes

	Rentes vieillesse	Rentes de divorce âge	Rentes de divorce	Rentes d'invalidité	Rentes de survivants	Rentes d'enfants de retraités	Rentes d'enfants d'invalides	Rentes d'orphelins	Total
1er janvier 2025	**665**	**4**	**1**	**167**	**115**	**63**	**78**	**59**	**1'152**
Entrées	75	0	0	26	15	15	12	10	153
Départs	-10	0	0	-7	-2	-16	-6	-6	-47
31 décembre 2025	**730**	**4**	**1**	**186**	**128**	**62**	**84**	**63**	**1'258**
dont hommes	379	0	0	55	32	26	43	31	566
dont femmes	351	4	1	131	96	36	41	32	692



«Le progrès n'est pas possible sans changement, et celui qui ne peut changer d'avis ne peut rien changer.»

George Bernard Shaw

3. Nature de l'application du but

3.1 Explication des contrats d'adhésion et des plans de prévoyance

Les employeurs concluent un contrat d'adhésion avec la fondation. Le contrat d'adhésion décrit la relation juridique et désigne le plan de prévoyance à appliquer.

Les prestations de vieillesse sont basées sur la primauté des cotisations et sont régies par le règlement de fondation entré en vigueur le 1er janvier 2024.

Les prestations de décès et d'invalidité sont basées sur la primauté des prestations et sont déterminées en fonction du salaire assuré au moment de la survenance d'un cas de prévoyance.

3.2 Financement, méthode de financement

Les cotisations annuelles servent au financement du capital épargne vieillesse (primauté des cotisations) et à la couverture des coûts pour les prestations de risque (primauté des prestations).

Le montant des cotisations d'employeurs et d'employés est fixé dans les plans de prévoyance. L'employeur prend en charge au moins 50 pour cent de la prime totale.

La cotisation de risque pour les salaires annuels imputables jusqu'à 300'000 francs suisses s'élevait à 1,2 pour cent lors de l'exercice annuel. Pour les salaires annuels imputables compris entre 300'001 francs suisses et 500'000 francs suisses, le taux de la cotisation de risque se situait à deux pour cent.

Les prestations suivantes sont prises en charge par la fondation sans perception de primes:

- les frais administratifs
- la redevance au fonds de garantie selon art. 59 LPP
- la redevance à l'autorité de surveillance
- l'adaptation des rentes de survivants et d'invalidité à l'évolution des prix conformément à l'art. 36 LPP
- l'adaptation des rentes de vieillesse à l'évolution des prix dans le cadre des possibilités financières

L'obligation de cotisation des employeurs ainsi que d'employés prend effet au début de l'assurance et prend fin à la retraite, au décès avant l'âge de la retraite, à la fin ou à l'interruption du rapport de travail. La libération du paiement des cotisations en cas d'incapacité de gain demeure réservée.

3.3 Autres informations concernant l'activité de prévoyance

Assurance risque en cas d'interruption de travail

L'assurance d'interruption a pour but d'assurer le risque des personnes de moins de 50 ans affiliées à la fondation et qui ne remplissent plus ou plus entièrement les conditions d'adhésion à la fondation, ceci pour une durée limitée de deux ans maximum. L'adhésion à l'assurance d'interruption est exclue pour les personnes qui exercent une activité indépendante ou qui ont annoncé leur départ de Suisse et n'ont pas de domicile en Suisse, qui sont employées par un employeur à l'étranger ou qui bénéficient d'un congé non payé.

Adaptation des rentes à l'évolution des prix

En raison du résultat financier positif, le conseil de fondation a décidé, lors de sa séance de novembre 2025, d'intégrer le renchérissement survenu en 2025 de 1,1 pour cent au 1er janvier 2026 dans les rentes d'invalidité et de survivants en cours. Aucune compensation du renchérissement ne sera accordée sur les rentes de vieillesse en cours.

asmac online

Gérez activement votre prévoyance! Grâce à l'application de la **fondation de prévoyance asmac**, vous gardez à tout moment un œil sur votre prévoyance. Vous pouvez consulter vos données personnelles, effectuer des simulations individuelles et voir en direct les répercussions sur vos prestations.

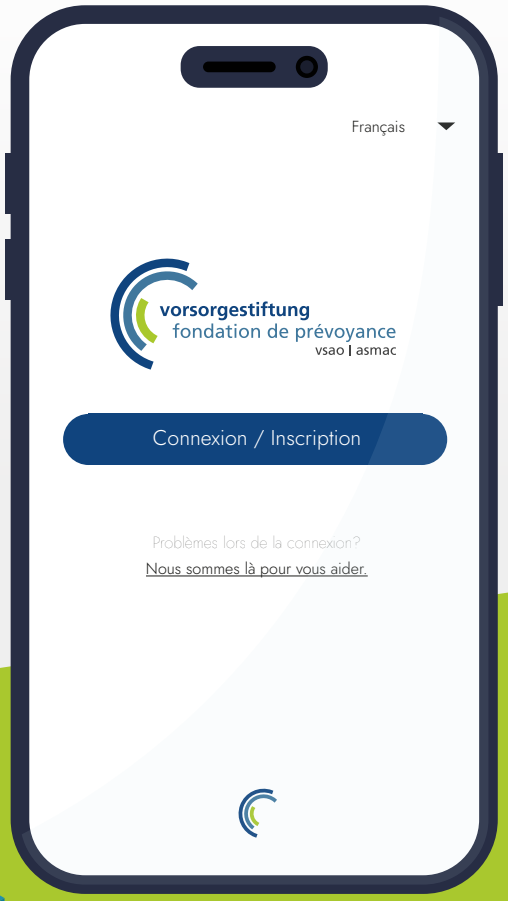
Simple, pratique et transparent.

Téléchargez ici l'application mobile iOS:

Download on the App Store

Téléchargez ici l'application mobile Android:

GET IT ON Google Play



«Il ne faut pas chercher à prédire l'avenir,
mais à le rendre possible.»

Antoine de Saint-Exupéry

4. Principes d'évaluation et de rapports financiers, continuité

4.1 Confirmation sur le rapport financier selon la Swiss GAAP RPC 26

La comptabilité, l'établissement du bilan et l'évaluation sont établis en fonction des dispositions du Code des obligations (CO) et de la LPP. Les comptes annuels, qui se composent du bilan, du compte d'exploitation et de l'annexe, définissent la situation financière effective dans le sens de la législation sur la prévoyance professionnelle et correspondent aux dispositions de la Swiss GAAP RPC 26.

4.2 Principes de comptabilité et d'évaluation

Les principes d'évaluation suivants ont été appliqués au 31 décembre 2025:

Créances

Les créances sont inscrites au bilan à leur valeur nominale. Des correctifs de valeurs appropriés sont effectués pour les risques identifiables.

Titres

Les titres sont évalués à leur cours ou à la valeur de marché à la date de clôture du bilan. Les bénéfices et pertes de cours non réalisés qui en résultent sont comptabilisés dans le compte de résultat. Les positions négatives existantes résultant d'opérations sur produits dérivés (valeur de remplacement de Puts et Calls vendus) sont présentées séparément.

Conversion des devises étrangères

Les produits et les charges en devises étrangères sont convertis aux taux de change du jour. Les actifs et passifs en devises étrangères sont évalués aux cours de fin d'année. Les gains et pertes de change qui en résultent sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Prêts hypothécaires

L'établissement du bilan des prêts hypothécaires est effectué à la valeur nominale. Des correctifs de valeurs correspondants sont établis pour les risques apparents. Aucun correctif de valeur n'est actuellement nécessaire du point de vue économique.

Private Equity

Les placements en Private Equity sont inscrits au bilan à la valeur d'acquisition, diminution faite des moins-values identifiables.

Biens immobiliers

Une évaluation de la valeur vénale est effectuée périodiquement sur les biens immobiliers. L'évaluation immobilière pour l'établissement du bilan ne doit pas dater de plus de cinq ans. L'évaluation des biens immobiliers a été effectuée au 31 décembre 2023. Les constructions en cours ainsi que les terrains sont inscrits au bilan à hauteur des frais accumulés.

Entreprises start-up

Les participations dans des entreprises start-up sous forme de capital-actions et d'emprunts sont amorties à CHF 1 sur la base du principe de prudence. Un éventuel produit futur est comptabilisé dans le compte de résultat.

Dettes

L'établissement du bilan des dettes est effectué aux valeurs nominales.

Capitaux de prévoyance et provisions techniques

Les capitaux de prévoyance et les provisions techniques sont déterminés annuellement par l'expert en assurances selon des principes reconnus et sur des bases accessibles de manière générale (VZ 2020 tables générationnelles).

Réserve de fluctuation de valeur

La réserve de fluctuation de valeur est constituée dans le but de faire face aux risques spécifiques de marché et permet de garantir de manière durable l'application des promesses de prestations. La définition de la valeur cible est basée sur des considérations économico-financières.

Autres actifs et passifs

L'établissement du bilan des autres actifs et passifs est établi aux valeurs nominales.

Capital lié

Les capitaux de couverture nécessaires ainsi que les provisions techniques sont vérifiés et calculés chaque année par l'expert en assurances.

4.3 Modification des principes lors d'évaluation, de comptabilisation et de rapport financier

Aucune modification n'a été apportée aux principes concernant la représentation au cours de l'exercice.

«Le changement est la loi de la vie.
Ceux qui ne regardent que vers le passé
ou le présent passeront à côté
de l'avenir.»

John F. Kennedy

5. Risques actuariels / Couverture des risques / Taux de couverture

5.1 Nature de la couverture des risques, réassurances

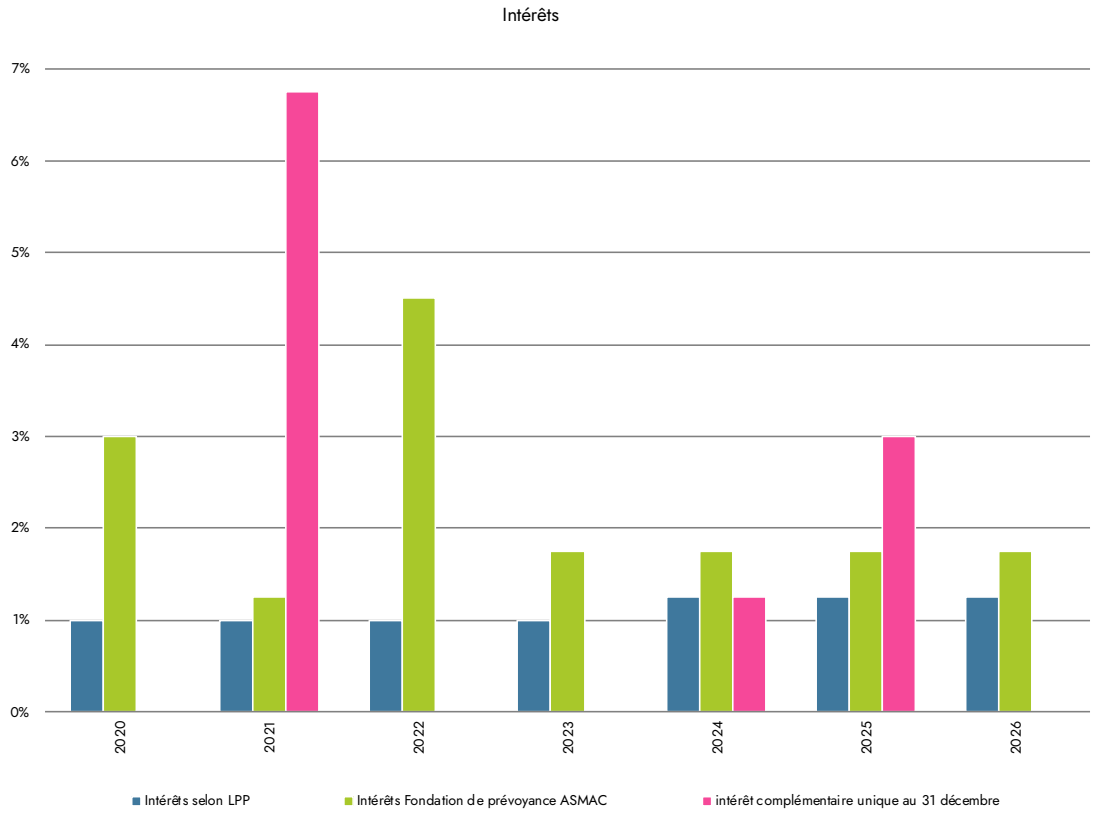
La **fondation de prévoyance asmac** est une institution de prévoyance autonome.

Depuis 2010, les salaires annuels imputables jusqu'à CHF 500'000 francs suisses peuvent également être assurés. Pour les salaires de plus de CHF 300'000 francs suisses, les risques décès et invalidité sont réassurés auprès d'une compagnie d'assurance.

5.2

Développement et intérêt de l'avoir épargne en primauté des cotisations	2025	2024
Situation des avoirs épargne au 1er janvier	2'605'656'391	2'492'908'067
Cotisations épargne des employés	133'449'051	130'638'201
Cotisations épargne des employeurs	161'080'954	155'721'479
Capital épargne pour libérés de primes	2'577'161	1'978'773
Apports uniques et sommes de rachat	19'983'035	20'536'217
Apports de libre passage	100'235'500	115'055'549
Paiement versements anticipés EPL / Divorce	3'014'970	2'602'578
Prestations de libre passage lors de sortie	-328'045'908	-333'122'129
Retraits anticipés EPL / Prestations divorce	-12'135'483	-13'032'304
Prestations en capital lors de retraite	-32'392'028	-28'602'111
Capitaux pour survivants	-493'633	-830'360
Dissolution (-) capital épargne suite à la retraite, au décès et à l'invalidité	-46'102'633	-49'150'056
Dissolution (-) / Constitution (+) capital épargne invalides transfert dans / du capital de couverture bénéficiaires de rentes	-6'780'757	-5'068'089
Intérêt du capital épargne (1,75 pour cent)	43'239'670	41'317'485
Intérêt supplémentaire (3,0 pour cent / 1,25 pour cent)	81'086'135	32'862'834
Mesures d'accompagnement (baisse des taux de conversion)	-257'377	41'855'951
Dissolution (-) / Constitution (+) capital épargne pour prestations de libre passage selon art. 17 et 18 de la loi fédérale sur le libre passage (LFLP)	-647	-20'057
Correction capital épargne suite aux mutations rétroactives	2'175	4'362
Situation des avoirs épargne au 31 décembre	**2'724'116'578**	**2'605'656'391**

L'augmentation du capital épargne pour les prestations de libre passage selon art. 17 et 18 de la loi fédérale sur le libre passage (LFLP) est effectuée pour les assurés dont le montant minimal de la prestation de libre passage selon la loi sur le libre passage (LFLP) aurait été plus élevé au 31 décembre que l'avoir de vieillesse disponible.



5.3

Total des avoirs vieillesse selon LPP	2025	2024
Avoirs vieillesse LPP (comptes-témoins)	888'203'292	858'391'876
Intérêt du capital épargne vieillesse LPP	1,25 %	1,25 %

5.4

Développement du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes	2025	2024
Situation du capital de couverture au 1er janvier	644'925'339	593'249'817
Rentes de vieillesse	-24'915'828	-22'585'307
Rentes de survivants	-5'334'848	-4'978'087
Rentes d'invalidité	-9'402'314	-7'988'708
Reprise des effectifs de bénéficiaires de rentes	0	4'057'760
Constitution (+) du capital de couverture suite à la retraite, au décès et à l'invalidité	44'664'023	48'617'242
Dissolution (-) / Constitution (+) du capital de couverture invalides transfert de / dans le capital épargne	6'780'757	5'068'089
Augmentation du capital de couverture des bénéficiaires de rentes	47'738'260.25	29'484'534
Situation du capital de couverture au 31 décembre	**704'455'389**	**644'925'339**

5.5

Composition, développement et explication des provisions techniques	2025	2024
Fluctuations de risques	25'300'000	24'900'000
Pertes sur retraites	13'900'000	9'760'000
Cas d'invalidité en suspens	13'415'000	14'230'000
Adaptation au renchérissement	6'800'000	0
Réduction du taux d'intérêt technique	39'200'000	0
Total des provisions techniques	**98'615'000**	**48'890'000**

Provision pour les fluctuations de risques

Cette provision permet de compenser une évolution négative des sinistres dans le cadre des risques invalidité et décès des assurés actifs. La réserve de fluctuation de valeurs correspond aux cotisations de risques d'une année, se basant respectivement sur les cotisations de risques effectives de l'année écoulée.

Provision pour les pertes sur retraites

La provision sert à financer les pertes qui résultent des départs à la retraite en raison des taux de convertion trop élevés par rapport aux bases actuarielles. Conformément au règlement des provisions, la provision correspond à un pourcentage des avoirs de vieillesse des assurés actifs (inclus les comptes épargne vieillesse libres de cotisations) et des invalides ayant atteint l'âge de 55 ans révolus

Le taux de pourcentage s'élève à 1,8 pour cent au 31 décembre 2025 (année précédente: 1,3 pour cent) et sera ensuite augmenté de 0,5 points de pourcentage pour chaque année civile.

Provision pour cas d'invalidité en suspens

La provision sert à financer les cas d'invalidité en suspens connus et inconnus. Une part de 50 pour cent des valeurs actuelles calculées pour les prestations est prise en compte pour la provision. Cela permet de tenir compte du fait que seule une partie des cas d'invalidité en suspens donnera lieu à une rente.

Provision pour l'adaptation au renchérissement

La provision sert à financer l'adaptation au renchérissement des rentes de risque (rentes de survivants et d'invalidité de personnes n'ayant pas encore atteint l'âge de la retraite). Les excédents provenant des primes de risque sont attribués à la provision. Celle-ci s'élève au maximum à cinq pour cent du capital de prévoyance déterminant. Le capital de prévoyance déterminant correspond à la valeur actuelle des rentes de risque en cours (y compris les prestations de survivants futures). Les coûts liés à l'adaptation au renchérissement des rentes de risque sont imputés à la provision.

Provision pour la réduction du taux d'intérêt technique

La provision est constituée en vue de financer une éventuelle baisse future du taux d'intérêt technique de deux pour cent à 1,5 pour cent.

5.6 Résultat de la dernière expertise du rapport actuariel

La dernière expertise actuarielle est datée du 31 décembre 2024. Les principales recommandations de l'expert portent sur une nouvelle baisse des taux de conversion ainsi que sur la réduction du taux d'intérêt technique de deux pour cent à 1,5 pour cent. Il est en outre recommandé de concevoir les plans de prévoyance de manière à ce que les bonifications minimales de vieillesse selon la LPP soient en tout temps couvertes par les bonifications de vieillesse réglementaires.

Lors de sa séance de novembre 2025, le conseil de fondation a décidé de constituer une provision en vue de financer une future baisse du taux d'intérêt technique à 1,5 pour cent. La thématique relative à la baisse des taux de conversion ainsi qu'à la configuration des plans de prévoyance fera l'objet d'un examen approfondi en 2026.

La confirmation de l'expert en prévoyance professionnelle concernant la garantie des obligations légales figure dans l'appendice 2. L'expert établit également les expications et confirmations nécessaires selon la directive CHS PP 01/2021 «Exigences de transparence et de contrôle interne pour les institutions de prévoyance en situation de concurrence».

5.7

Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel	2025	2024
Base technique	VZ 2020 Tables générationnelles	VZ 2020 Tables générationnelles
Taux d'intérêt technique p.a.	2,0 %	2,0 %

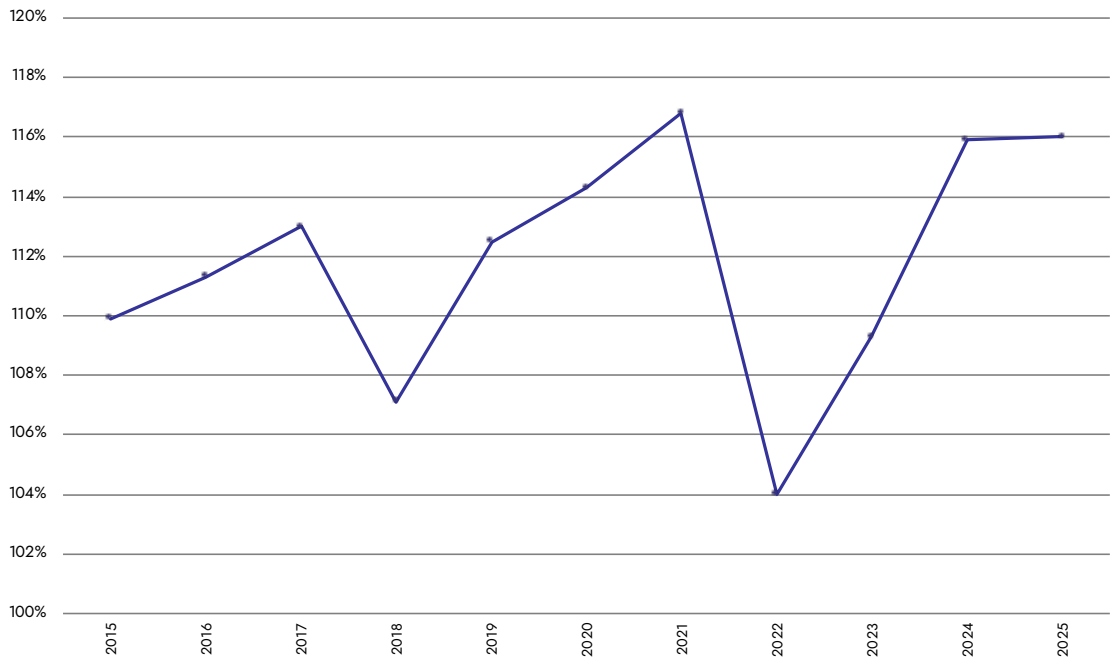
5.8 Modification de bases actuarielles et hypothèses

Au cours de l'exercice, aucune modification des bases techniques n'a été apportée.

5.9

Taux de couverture selon art. 44 OPP 2 au 31 décembre	2025	2024
Actifs (somme du bilan)	4'102'729'848	3'831'606'065
Dettes	-8'906'957	-5'502'177
Compte de régulation passif	-79'738	-88'686
Réserves de cotisations d'employeurs	-2'412'615	-2'326'978
Provisions non techniques	0	0
Fortune de prévoyance nette	**4'091'330'538**	**3'823'688'224**
Capitaux de prévoyance et provisions techniques	**3'527'186'967**	**3'299'471'730**
Taux de couverture	**116,0 %**	**115,9 %**

Evolution du taux de couverture selon article 44 OPP 2



5.10

Taux de couverture porteur de risque (économique) au 31 décembre	2025	2024
Fortune de prévoyance nette selon art. 44 OPP 2	4'091'330'538	3'823'688'224
Capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes (économique)	-852'695'000	-783'936'000
Capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes (technique)	-704'455'389	-644'925'339
Différence d'évaluation à la valeur de marché	-148'239'611	-139'010'661
Fortune de prévoyance des assurés actifs (économique)	**3'238'635'538**	**3'039'752'224**
Capital de prévoyance des assurés actifs	**2'724'116'578**	**2'605'656'391**
Taux de couverture	**118,9 %**	**116,7 %**

Taux de couverture des risques

Le taux de couverture porteur de risque a été développé en 2011 par PPCmetrics AG. La capacité de risque d'une institution de prévoyance se compose de la capacité de risque financière et structurelle. Le taux de couverture porteur de risque condense les deux dimensions de la capacité de risque en un seul chiffre clé et mesure ainsi la charge des porteurs de risque d'une institution de prévoyance. Les porteurs de risque sont les assurés actifs et les employeurs. Les rentes en cours sont en revanche garanties par la loi. Plus la part des rentes garanties dans les prestations totales est élevée, plus les risques sont concentrés chez les assurés actifs. Le taux de couverture porteur de risque crée la transparence nécessaire concernant la situation des assurés actifs. Contrairement au taux de couverture figurant dans les comptes annuels, le taux de couverture porteur de risque neutralise les différents taux d'intérêt techniques ainsi que les structures des caisses (part des rentiers) et permet ainsi une comparaison directe entre différentes institutions de prévoyance. (Source: PPC Metrics)

Facteurs de conversion

La valeur de marché du capital de prévoyance des retraités est déterminée à l'aide d'un facteur de conversion. Celui-ci se base sur les cash-flows d'un effectif représentatif de bénéficiaires de rentes et sur les risques biométriques selon les bases techniques. Pour le calcul à partir du 31 décembre 2022, les bases techniques LPP 2020 (tables générationnelles avec le modèle Menthonnex) sont utilisées (avant : LPP 2015, tables générationnelles avec l'approche Nolfi). L'évaluation des flux de trésorerie en fonction des risques est effectuée à l'aide des taux d'intérêt au comptant actuels (congruents en termes d'échéances) des obligations de la Confédération (source : BNS).

«Pour y voir plus clair, il suffit souvent de changer de point de vue.»

Antoine de Saint-Exupéry

6. Explications relatives aux placements et au résultat net des placements

6.1 Organisation de l'activité des placements, conseiller et gestionnaire en placements, règlement des placements

En tant qu'organe suprême, le conseil de fondation est responsable des placements à moyen et long terme. Il a fixé l'organisation de la gestion de fortune dans un règlement des placements.

Le règlement des placements détermine, dans le cadre des dispositions de la LPP et du règlement de fondation, les principes, les objectifs, les directives, les tâches et les compétences des organismes mandatés qui doivent être respectés dans la gestion de la fortune de la **fondation de prévoyance asmac.**

Le conseil de fondation a nommé un comité des placements. Les membres du comité sont mentionnés sous le point 1.4.

Depuis mars 2025, le Global Custodian est la Banque Cantonale de Zurich (exercice précédent: Crédit Suisse SA – entité du Groupe UBS SA).

asmac online

Gérez activement votre prévoyance! Grâce à l'application de la **fondation de prévoyance asmac**, vous gardez à tout moment un œil sur votre prévoyance. Vous pouvez consulter vos données personnelles, effectuer des simulations individuelles et voir en direct les répercussions sur vos prestations.

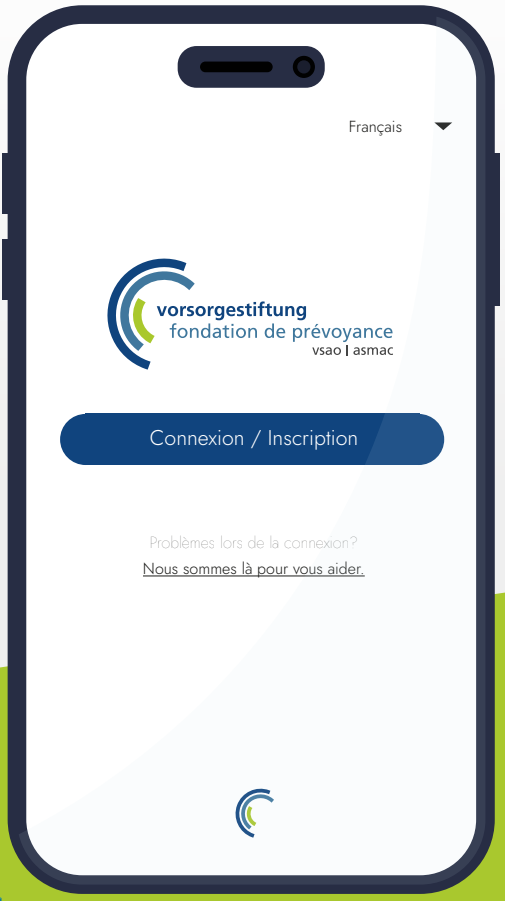
Simple, pratique et transparent.

Téléchargez ici l'application mobile iOS:

Download on the App Store

Téléchargez ici l'application mobile Android:

GET IT ON Google Play



6.2 Stratégie de placements

	Marges		Stratégie	Effectif	
Catégorie de placements en pour cent	minimum	maximum		2025	2024
Liquidités	**0,00**	**25,00**	**10,00**	**16,60**	**15,30**
Hypothèques	**0,00**	**8,00**	**3,00**	**1,30**	**1,41**
Obligationens	**4,00**	**27,00**	**18,00**	**19,30**	**18,89**
Obligations francs suisses	3,00	17,00	11,00	16,70	13,41
Obligations devises étrangères	1,00	10,00	7,00	2,60	5,48
Actions	**20,00**	**50,00**	**42,00**	**46,90**	**45,94**
Actions Suisse	10,00	26,00	22,00	24,30	22,79
Actions étrangères	10,00	24,00	20,00	22,60	23,15
Infrastructure	**0,00**	**3,00**	**1,00**	**0,50**	**0,56**
Placements alternatifs	**0,00**	**7,00**	**3,00**	**1,70**	**3,25**
Matières premières	0,00	4,00	2,00	1,70	2,75
Private Equity	0,00	3,00	1,00	0,00	0,50
Biens immobiliers	**10,00**	**30,00**	**23,00**	**13,70**	**14,65**
Biens immobiliers Suisse	10,00	30,00	20,00	13,70	14,34
Direct	10,00	20,00	15,00	10,90	10,58
Indirect	0,00	10,00	5,00	2,80	3,76
Fondations de placement	0,00	4,00	2,00	1,50	1,54
Fonds de placements immobiliers et participations	0,00	6,00	3,00	1,30	2,22
Biens immobiliers monde	0,00	6,00	3,00	0,00	0,31
Total			**100,00**	**100,00**	**100,00**

Les valeurs provenant de la stratégie d'investissement se basent sur le rapport d'investissement au 31 décembre 2025.

6.3 Utilisation des extensions (art. 50 al. 4 OPP2) avec présentation concluante du respect de la sécurité et de la répartition des risques (art. 50, al. 1 à 3 OPP2)

Les placements selon article 50, alinéa 4, OPP 2, s'élèvent à CHF 69,5 millions et sont investis en or (placements alternatifs) dans le cadre de la stratégie. Les placements non traditionnels tels que l'or présentent une faible corrélation avec les classes d'actifs traditionnelles et constituent ainsi un instrument approprié de diversification, contribuant à la réduction du risque.

6.4

Valeur cible et calcul de la réserve de fluctuation de valeurs	2025	2024
Situation de la réserve de fluctuation de valeurs au 1er janvier	524'216'494	294'850'414
Constitution à charge (+) / Dissolution en faveur du compte d'exploitation (-)	39'927'077	229'366'080
Réserve de fluctuation de valeurs au 31 décembre	**564'143'571**	**524'216'494**
Obligations	3'441'108'729	3'271'973'706
Valeur cible de la réserve de fluctuation de valeurs (14,8 pour cent)	564'342'000	536'600'000
Déficit de réserves	**-198'429**	**-12'383'506**
Réserve de fluctuation de valeurs disponible en pour cent des obligations	**16,39 %**	**16,02 %**

La réserve du fluctuation de valeurs sert à compenser les fluctuations des placements de capitaux.

La réserve de fluctuation de valeurs nécessaire est calculée selon la Conditional Value at Risk (CVar) Methode 95 pour cent. Ce faisant, elle doit empêcher, en tenant compte des années de placements les plus défavorables en moyenne depuis l'introduction de la LPP obligatoire en 1985, que la fondation ne se retrouve à découvert en l'espace d'un an, tout en respectant la stratégie de placements en vigueur.

La valeur cible de la réserve de fluctuation de valeurs comprend 16,4 pour cent des obligations lors de l'exercice annuel. Les obligations sont déterminées en procédant, sur le total du bilan, à la déduction des réserves de fluctuations de valeurs existantes, des provisions non techniques ainsi que du résultat provisoire.

Si la valeur cible est atteinte, il convient de procéder conformément au règlement des provisions.

6.5

Représentation des placements de fortune par catégorie de placements	2025 en milliers de CHF	2024 en milliers de CHF
Liquidités, placements de dépôts à terme fixe	**679'910**	**649'514**
Créances	**3'406**	**14'724**
Placements auprès de l'employeur	**33'210**	**31'154**
Obligationen	776'529	710'741
Obligations Suisse	674'154	504'683
Obligations étrangères	102'376	206'058
Actions	1'906'924	1'738'638
Actions Suisse	987'540	862'499
Actions étrangères	919'384	876'139
Pays industrialisés	919'384	845'036
Pays émergents	0	31'103
Infrastructure	21'026	21'270
Placements alternatifs	69'425	52'469
Matières premières	69'425	33'359
Private Equity	0	19'109
Fonds de placements immobilier et participations	113'435	154'057
Biens immobiliers Suisse	113'435	142'505
Fondations de placements	60'880	58'306
Fonds de placements immobiliers et participations	52'555	84'199
Bien immobiliers monde indirects	0	11'552
Titres	**2'887'340**	**2'677'174**
Hypothèques à taux fixe	48'574	50'447
Hypothèques Libor	1'790	2'050
Hypothèques variables de 1er rang	775	788
Hypothèques variables de 2e rang	10	15
Prêts hypothécaires	**51'149**	**53'300**
Biens immobiliers loués	347'825	347'836
Constructions en cours	95'441	53'071
Immobilisations corporelles mobiles	49	83
Biens immobiliers et immobilisations corporelles	**443'316**	**400'991**
Total des placements	**4'098'330**	**3'826'857**

6.6 Instruments financiers dérivés en cours (ouverts)

Lors de l'exercice annuel, des opérations à terme ont été en partie effectuées.

La structure de la fortune, y compris les expositions des instruments dérivés, se situait dans les limites de l'OPP2 et également dans les marges tactiques de la structure stratégique de la fortune.

6.6.1 Opérations à terme en suspens au 31 décembre 2025

Montant en devise de base	USD	700'000
Montant en contre-devise (taux contratuel)	CHF	553'774
Valeur en contre-devise (cours à terme)	CHF	550'158
Produit/Perte en contre-devise	CHF	3'616
Montant en devise de base	EUR	7'350'000
Montant en contre-devise (taux contratuel)	CHF	6'831'288
Valeur en contre-devise (cours à terme)	CHF	6'808'441
Produit/Perte en contre-devise	CHF	22'847

6.7 Engagements de capitaux ouverts

Lors de l'exercice annuel des engagements de capitaux ouverts s'élevaient à CHF 300'000.

Catégorie de placements	Commitment	retiré	ouvert
Infrastructure	20'000'000	19'700'000	300'000
Total	**20'000'000**	**19'700'000**	**300'000**

6.8 Valeurs de marché et parties contractants des titres en Securities Lending

Aucun Securities Lending n'a été accordé, ni pour l'exercice annuel ni pour l'exercice précédent.

6.9 Explication du résultat net des placements

6.9.1

Produit des liquidités et des placements à terme	2025	2024
Intérêts négatifs sur les avoirs bancaires/postaux	-1'083	-8'958
Produit des intérêts sur les avoirs bancaires/postaux	212'137	2'492'360
Produit des intérêts sur le marché monétaire, les placements call/à terme	1'494'810	5'171'069
Produits et pertes de change réalisés	-10'175	-19'925
Produits et pertes de change non réalisés	28'874	5'600
Gains et pertes de change réalisés sur les devises étrangères	-6'243'040	30'439'069
Gains et pertes de change non réalisés sur les devises étrangères	-132'261'444	39'833'123
Total résultat des liquidités et des placements à terme	**-136'779'921**	**77'912'338**

6.9.2

Produit des obligations Suisse	2025	2024
Produit des intérêts	7'247'937	5'844'165
Produits et pertes de change réalisés	-60'295	436'728
Produits et pertes de change non réalisés	-2'968'529	13'434'025
Total produit des obligations Suisse	**4'219'114**	**19'714'918**

6.9.3

Produit des obligations étrangères	2025	2024
Produit des intérêts	8'146'330	10'690'330
Produits et pertes de change réalisés	-480'669	114'689
Produits et pertes de change non réalisés	693'202	-443'069
Total produit des obligations étrangères	**8'358'862**	**10'361'950**

6.9.4

Produit des actions Suisse	2025	2024
Produits des dividendes	150'000	23'479'254
Produits et pertes de change réalisés	1'201'993	31'553'727
Produits et pertes de change non réalisés	148'550'158	-17'450'345
Total produit des actions Suisse	**149'902'151**	**37'582'636**

6.9.5 Produit des actions étrangères

	2025	2024
Produit des dividendes	23'571	13'153'976
Produits et pertes de change réalisés	2'471'931	126'013'746
Produits et pertes de change non réalisés	162'007'649	-1'173'081
Total produit des actions étrangères	**164'503'151**	**137'994'641**

6.9.6 Produit des placements infrastructure

	2025	2024
Produit des dividendes	1'187'339	863'170
Produits et pertes de change réalisés	0	0
Produits et pertes de change non réalisés	-243'569	399'996
Total produit des placements infrastructure	**943'770**	**1'263'165**

6.9.7 Produit des placements alternatifs

	2025	2024
Produit des dividendes	420'000	605'904
Produits et pertes de change réalisés	12'022'787	3'529'074
Produits et pertes de change non réalisés	13'502'531	4'204'054
Total produit des placements alternatifs	**25'945'318**	**8'339'032**

6.9.8 Produit des fonds de placements immobilier et participations

	2025	2024
Produit des intérêts	3'863'588	3'405'343
Produits et pertes de change réalisés	878'770	108'454
Produits et pertes de change non réalisés	8'937'407	13'459'052
Total produit des fonds de placements immobiliers et participations	**13'679'766**	**16'972'849**

6.9.9 Produit des prêts hypothécaires

	2025	2024
Produit des intérêts des prêts hypothécaires	686'066	730'095
Amortissement des créances sur taux hypothécaires	0	0
Total résultat des prêts hypothécaires	**686'066**	**730'095**

En raison de l'adaptation de la stratégie de placement, la **fondation de prévoyance asmac** n'octroie plus de nouveaux prêts hypothécaires.

6.9.10 Produit des biens immobiliers et immobilisations

	2025	2024
Produits immobiliers provenants des loyers	18'444'116	18'084'191
Charges immobilières	-3'163'582	-3'054'337
Variation de valeur sur biens immobiliers loués	0	0
Produits (+) et pertes (-) sur immeubles en Suisse	20'024	25'000
Amortissement des immobilisations corporelles	-47'946	-81'477
Total résultat des biens immobiliers et immobilisations	**15'252'612**	**14'973'377**

6.9.11 Autres intérêts et frais

	2025	2024
Intérêts sur les prestations de sortie	-634'092	-554'271
Total autres intérêts et frais	**-634'092**	**-554'271**

6.9.12 Frais administratifs des placements

	2025	2024
Frais de gestion de fortune directement comptabilisés	-2'684'819	-3'371'287
Frais administratifs internes (frais de personnel et matériel)	-800'750	-982'959
Frais de transaction	-505'341	-912'954
Honoraires gestion immobilière externe	-1'210'473	-1'204'993
Frais administratifs, de dépôt et de Custody	-168'255	-270'380
Somme de tous les indicatifs de coûts des placements collectifs	-1'415'512	-1'873'219
Obligations étrangères	-13'169	-44'204
Actions Suisse	-159'866	-67'414
Action étrangères	-149'520	-384'698
Fonds de placements immobiliers et participations	-798'072	-937'991
Placements alternatifs	-294'884	-438'913
Total des frais administratifs des placements	**-4'100'331**	**-5'244'506**

Les frais de gestion de fortune ont diminué au cours de l'exercice 2025 par rapport à l'exercice précédent. En 2024, des coûts de transaction plus élevés, liés notamment à la réallocation des placements en actions suisses et en actions étrangères vers des fonds en actions, ainsi que des dépenses en lien avec la réorganisation de la succession au sein de l'asset management, ont entraîné une hausse des coûts. Ces effets ponctuels n'ont plus été observés au cours de l'exercice, ce qui a conduit à une diminution correspondante des frais de gestion de fortune.

Explications relatives aux frais de gestion de fortune

Chiffres clés des coûts	2025	2024
Total des placements	4'098'330'407	3'826'856'491
Placements transparents en terme de coûts	4'098'330'407	3'826'856'491
Placements non-transparents en terme de coûts	0	0
Taux de transparence des coûts	100.00 %	100.00 %
Frais de gestion de fortune comptabilisés en pourcentage des placements transparents en terme de coûts (TER)	**0,10 %**	**0,14 %**

Placements non-transparents en terme de coûts

Il n'existe aucun placement de fortune présentant un manque de transparence en matière de coûts.

asmac online

Gérez activement votre prévoyance! Grâce à l'application de la **fondation de prévoyance asmac**, vous gardez à tout moment un œil sur votre prévoyance. Vous pouvez consulter vos données personnelles, effectuer des simulations individuelles et voir en direct les répercussions sur vos prestations.

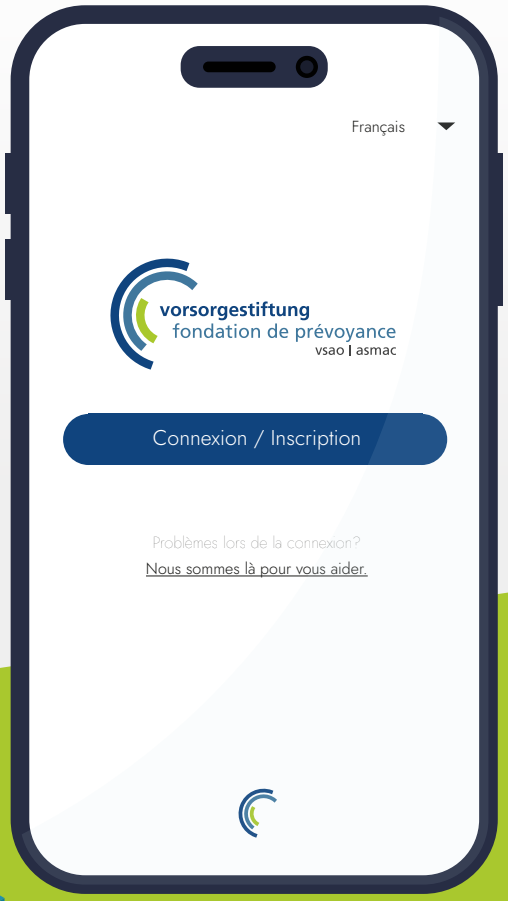
Simple, pratique et transparent.

Téléchargez ici l'application mobile iOS:

Download on the App Store

Téléchargez ici l'application mobile Android:

GET IT ON Google Play

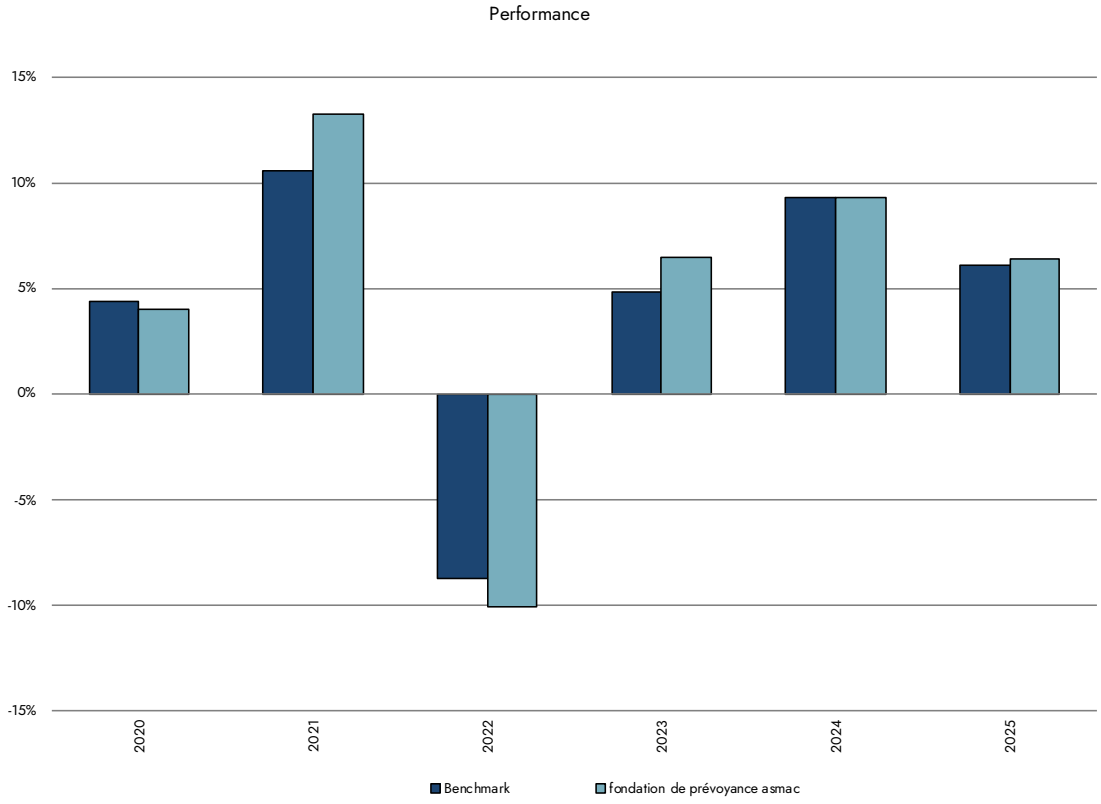


6.9.13

Performance des placements en pour cent	2025	2024
Liquidité	0,23	0,54
Hypothèques	1,26	1,30
Obligations Suisse	0,79	4,13
Obligations étrangères	-7,50	12,32
Action Suisse	17,49	4,19
Action étrangères	6,17	25,12
Infrastructure	4,61	6,96
Or / Matières premières	38,04	15,36
Private Equity	-17,80	4,61
Immobiliers	4,36	6,36
Performance sur la fortune globale	**6,42**	**9,33**

Calcul de la performance

Au cours de l'exercice, la performance a été déterminée selon la méthode du Time Weighted Return (TWR) par la Banque Cantonale de Zurich (exercice précédent : méthode Modified Dietz, calculée par le Crédit Suisse SA, entité du Groupe UBS SA).



6.10 Explications des placements auprès de l'employeur et de la réserve de cotisations d'employeurs

Placements auprès de l'employeur	2025	2024
Avoirs débiteurs envers les employeurs affiliés	33'109'548	31'054'478
Participation PK Immo SA	100'000	100'000
Total des placements auprès de l'employeur	**33'209'548**	**31'154'478**

La PK Immo SA est à 100 pour cent une filiale de la fondation. La société s'occupe de toutes les questions liées à l'immobilier. Ses services immobiliers comprennent la gestion des immeubles locatifs, la gérance des propriétés par étage et des copropriétés, les premières locations, les évaluations immobilières ainsi que la vente de biens immobiliers.

Réserves de cotisations d'employeurs	2025	2024
Réserves de cotisations d'employeurs sans renonciation d'utilisation	2'412'615	2'326'978
Total réserves de cotisations d'employeurs	**2'412'615**	**2'326'978**

Il existe des réserves de cotisations d'employeurs de neuf employeurs. Les réserves de cotisations d'employeurs ne sont rémunérées d'aucun intérêt.

6.11 Avantages patrimoniaux

Les avantages patrimoniaux découlant de la gestion de fortune (notamment les rétrocessions) sont intégralement reversés à la fondation. Au cours de l'exercice, des avantages patrimoniaux d'un montant de CHF 14'288 ont été perçus. Ceux-ci sont inclus dans le résultat des placements.

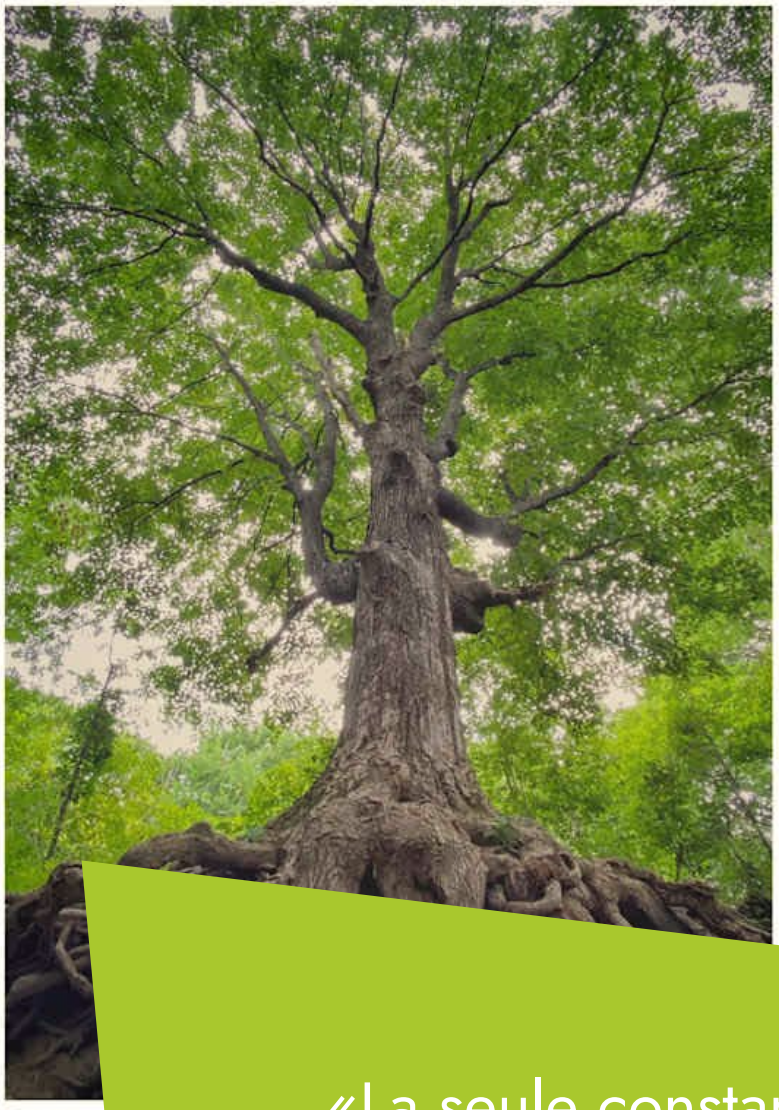
6.12 Exercice du droit de vote (art. 49a al. 2 let. b OPP2)

L'exercice des droits de vote lors d'assemblées générales des sociétés anonymes Suisses cotées en bourse est exercé.

En principe, le vote s'effectue selon les recommandations du conseiller de droit de vote élu par le conseil de fondation. En cas de divergence avec la recommandation du conseiller de droit de vote, celui-ci est effectué dans le sens de la proposition du conseil d'administration. En cas de vote divergent ou lorsqu'aucun conseiller de droit de vote n'a été élu, seul le comité des placements est compétent.

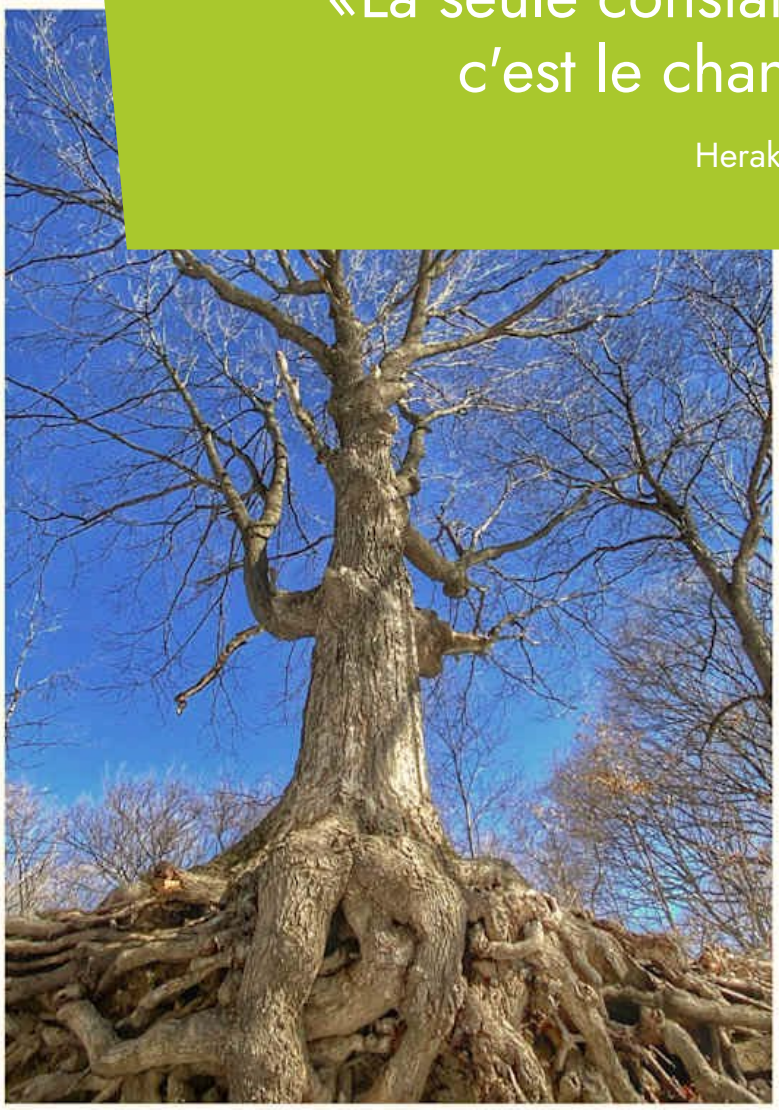
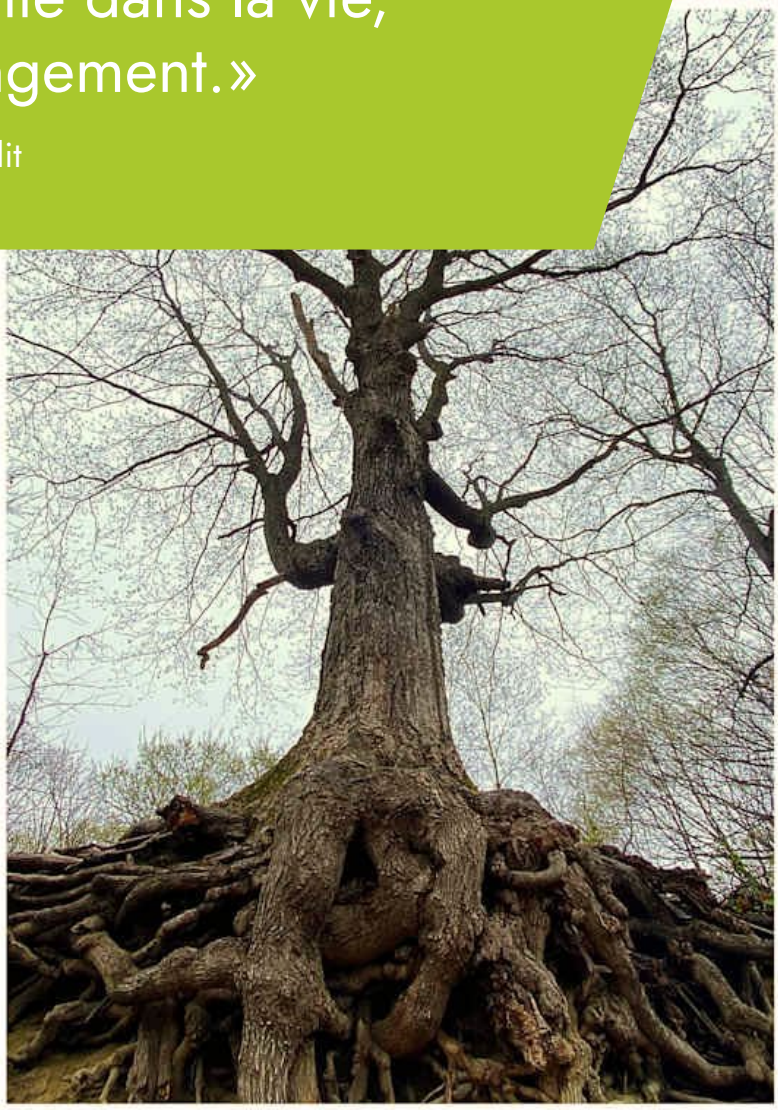
Le conseil de fondation est informé, à sa demande, du vote de la direction ou des décisions du comité des placements.

La fondation rend compte de l'exercice des droits de vote sur son site internet au moins une fois par an.



«La seule constante dans la vie,
c'est le changement.»

Heraklit

7. Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation

7.1

Créances	2025	2024
Divers débiteurs	536'547	453'952
Impôt anticipé	2'869'404	14'270'104
Total des créances	**3'405'951**	**14'724'056**

7.2

Compte de régulation des actifs	2025	2024
Actifs transitoires	15'288	3'792
Intérêts courus	4'384'153	4'745'781
Total du compte de régulation des actifs	**4'399'441**	**4'749'573**

7.3

Dettes	2025	2024
Autres obligations	3'253'872	3'560'652
Comptes courants fonds de garantie	1'773'000	1'690'000
Prestations de libre passage et rentes en suspens	3'880'085	251'525
Total des dettes	**8'906'957**	**5'502'177**

7.4

Compte de régulation passif	2025	2024
Passifs transitoires	79'738	88'686
Total du compte de régulation passif	**79'738**	**88'686**

7.5

Autres produits	2025	2024
Commission de perception de l'impôt à la source	8'992	3'030
Prestations à des tiers	21'620	21'620
Autres produits	2'514	0
Total des autres produits	**33'125**	**24'650**

7.6

Frais administratifs	2025	2024
Frais du personnel	2'312'900	2'361'809
Charges matérielles	355'275	408'075
Organe de surveillance	16'990	29'915
Expert en assurances	54'088	43'326
Contrôle des placements / Frais de révision	37'308	33'511
Frais de clarification des cas de prestations	15'308	9'189
Autres frais administratifs	856'403	844'188
Frais d'administration des placements	-676'000	-853'000
Total des frais administratifs	**2'972'271**	**2'877'012**

7.7 Participation aux excédents provenant de contrats d'assurance

Lors de sa séance en novembre 2025, le conseil de fondation a décidé d'utiliser la participation aux excédents provenant du contrat collectif d'assurance de la Mobilière pour la compensation des primes courantes.

8. Exigences de l'autorité de surveillance

Il n'y a pas d'exigence de l'autorité de surveillance inachevée à ce jour.

«On ne peut dépasser personne en marchant dans ses traces.»

Proverbe français

9. Autres informations relatives à la situation financière

9.1 Découvert / Explication des mesures prises (article 44 OPP2)

La fondation ne présente pas de découvert à la date de clôture du bilan. Le taux de couverture se monte à 116 pour cent au 31 décembre 2025.

9.2 Liquidations partielles

Au cours de l'exercice annuel, aucune situation de liquidation partielle, qui aurait conduit à une liquidation partielle, n'a été constatée.

9.3 Mise en gage d'actifs

Au cours de l'exercice, la banque de dépôt a été changée. Dans ce contexte, le dépôt nanti auprès du Crédit Suisse SA (entité du Groupe UBS SA), Zurich, afin de garantir la couverture des marges dans le cadre du négoce de dérivés, a été dissous. Les fonds nantis à hauteur de 50 millions de francs suisses en garantie du crédit lombard ont été libérés.

9.4 Crédit Lombard

Au cours de l'exercice, la ligne de crédit lombard auprès du Crédit Suisse SA (entité du Groupe UBSSA) d'un montant de 50 millions de francs suisses a été supprimée conformément au contrat du 29 octobre 2020 dans le cadre du changement de banque de dépôt. Cette ligne de crédit n'a été utilisée ni au cours de l'exercice, ni au cours de l'exercice précédent.

9.5 Procédures juridiques en cours

Aucune procédure juridique n'est en cours à fin 2025.

9.6 Opérations et transactions financières particulières

Aucune opération particulière n'a été enregistrée ni aucune transaction financière n'a été effectuée au cours de l'exercice annuel.

10. Evénements postérieurs à la date de clôture du bilan

Aucun événement n'a eu lieu après la date de clôture du bilan.

«Une vision sans action n'est qu'un rêve éveillé. Une action sans vision n'est qu'un cauchemar.»

Proverbe japonais

Appendice 1 / Employeurs affiliés

Liste des hôpitaux, cabinets médicaux et institutions affiliés à la **fondation de prévoyance asmac**

		Effectif 31.12.2025			Effectif 31.12.2024			
Argovie	Entreprise	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Modification
aarReha Schinznach, Schinznach-Bad	281	10	3	13	9	7	16	**-3**
Asana Spital Leuggern AG, Leuggern	289	21	11	32	22	11	33	**-1**
Asana Spital Menziken AG, Menziken	291	14	7	21	12	12	24	**-3**
Barmelweid Gruppe AG, Barmelweid	283	11	21	32	13	14	27	**5**
Blutspende SRK Nordwestschweiz, Aarau	1124	-	2	2	-	2	2	**-**
flexMedics AG, Aarau	1138	1	1	2	-	1	1	**1**
Gesundheitszentrum Fricktal AG, Rheinfelden	284	38	62	100	38	59	97	**3**
Hirslanden Klinik Aarau AG, Aarau	986	1	-	1	2	-	2	**-1**
Kantonsspital Aarau AG, Aarau	276	239	377	616	231	370	601	**15**
Kantonsspital Baden AG, Baden	277	167	298	465	169	288	457	**8**
KSA Praxiszentrum AG, Aarau	1126	7	6	13	5	6	11	**2**
Praxis Dr. K. Hlobil, Zofingen	927	-	2	2	-	2	2	**-**
Praxis Dr. M. Simonett, Frick	757	1	-	1	1	-	1	**-**
Praxis KikoMed AG, Aarau	1174	2	-	2	1	-	1	**1**
Psychiatrische Dienste Aargau AG, Windisch	278	74	77	151	73	76	149	**2**
Radiotherapie Hirslanden AG, Aarau	1088	8	4	12	8	4	12	**-**
Reha Rheinfelden, Rheinfelden	286	8	8	16	8	5	13	**3**
rentAnesth AG, Aarau	1137	3	2	5	3	2	5	**-**
Schützen Rheinfelden AG, Rheinfelden	628	12	71	83	14	74	88	**-5**
Spital Muri, Muri	279	34	52	86	39	47	86	**-**
spitalzofingen ag, Zofingen	280	20	34	54	19	39	58	**-4**
SUVA Rehaklinik Bellikon, Bellikon	294	8	7	15	6	8	14	**1**
Zahnärzte Safenwil GmbH, Safenwil	920	1	-	1	1	-	1	**-**
Zurzach Care AG, Bad Zurzach	288	10	12	22	3	15	18	**4**
Appenzell Rhodes-Extérieures								
Hirslanden Klinik Am Rosenberg AG, Heiden	415	-	-	-	9	1	10	**-10**
PATHOdiagnostics AG, Speicher	1150	-	1	1	-	1	1	**-**
Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden, Herisau	271	33	34	67	24	39	63	**4**

		Effectif 31.12.2025			Effectif 31.12.2024			
Bâle-Campagne	Entreprise	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Modification
Hirslanden Klinik Birshof AG, Münchenstein	899	6	4	10	6	4	10	-
Medgate AG, Allschwil	722	65	155	220	59	158	217	3
PALLIATIVKLINIK IM PARK, Arlesheim	1029	2	2	4	2	2	4	-
Praxisklinik Rennbahn AG, Muttenz	265	4	3	7	3	3	6	1
Vista Diagnostics AG, Binningen	901	11	18	29	7	16	23	6
Vista-Klinik AG, Binningen	456	5	8	13	4	9	13	-
Bâle-Ville								
Adullam-Spital, Basel	834	11	14	25	9	19	28	-3
Ärztenetz Nordwest AG, Basel	1080	1	-	1	-	-	-	1
Bethesda Spital AG, Basel	255	29	35	64	25	43	68	-4
Clarunis AG, Basel	1130	21	24	45	19	22	41	4
Crossklinik AG, Basel	783	10	8	18	10	9	19	-1
Felix Platter-Spital, Basel	246	21	41	62	27	29	56	6
Praxis Dr. Rohmeder-Arday GmbH, Basel	1183	-	1	1	1	1	2	-1
REHAB Basel AG, Basel	510	11	23	34	15	18	33	1
Schweizerische Gesellschaft für Pneumologie, Basel	1106	-	1	1	-	1	1	-
St. Claraspital AG, Basel	248	26	38	64	24	37	61	3
Therapiezentrum Basel GmbH, Basel	260	1	4	5	1	4	5	-
Trägerverein Swiss Medical Weekly, Basel	1168	-	2	2	1	2	3	-1
Universitäre Psychiatrische Kliniken Basel (UPK), Basel	244	39	57	96	40	48	88	8
Universitäts-Kinderspital beider Basel (UKBB), Basel	602	42	111	153	45	104	149	4
Universitätsspital Basel, Basel	241	637	839	1'476	596	844	1'440	36
Verein FoyersBasel, Basel	835	-	-	-	-	1	1	-1

Berne	Entreprise	Effectif 31.12.2025 Hommes	Femmes	Total	Effectif 31.12.2024 Hommes	Femmes	Total	Modification
ANEVA GmbH, Wynau	1096	1	-	1	1	-	1	-
Ärztezentrum Studen AG, Studen BE	1119	1	2	3	1	1	2	1
Ärztezentrum Südbahnhof AG, Bern	1141	-	5	5	-	5	5	-
Berner Reha Zentrum AG, Heiligenschwendi	659	13	9	22	12	12	24	-2
Hausärztezentrum Orpund AG, Orpund	1170	2	3	5	1	4	5	-
Hirslanden Bern AG, Bern	858	29	28	57	30	29	59	-2
Hirslanden Klinik Linde AG, Biel/Bienne	209	14	10	24	18	7	25	-1
Hirslanden OPERA Bern AG, Bern	1171	2	-	2	2	-	2	-
Insel Gruppe AG, Division Landspitäler, Bern	176	32	33	65	30	37	67	-2
Insel Gruppe AG, Division Universitätsspital Insel, Bern	188	703	801	1'504	707	804	1'511	-7
IPP Bern AG, Bern	1074	-	4	4	-	4	4	-
Kanton Bern, Bern	417	30	38	68	26	43	69	-1
Klinik Schönberg AG, Gunten am Thunersee	805	3	6	9	3	6	9	-
Klinik SGM, Langenthal	207	3	4	7	2	6	8	-1
Klinik Südhang, Kirchlindach	976	8	8	16	8	6	14	2
Lindenhofgruppe AG, Bern	177	26	46	72	25	45	70	2
Localmed & City Notfall AG, Bern	908	22	49	71	20	47	67	4
Medas Interlaken Unterseen GmbH, Interlaken	906	1	-	1	1	-	1	-
Medi24 AG, Bern	716	4	15	19	4	21	25	-6
Mediservice vsao-asmac, Bern	407	3	5	8	3	5	8	-
mediX bern AG, Bern	946	3	2	5	4	2	6	-1
Patienten-Heimversorgung, Thun	917	-	3	3	-	3	3	-
PK Immo AG, Lyss	936	8	14	22	8	14	22	-
Praxis à la Gare AG, Biel/Bienne	1070	5	7	12	5	5	10	2
Praxis Bubenberg AG, Bern	819	7	15	22	9	12	21	1
Privatklinik Meiringen AG, Meiringen	433	23	34	57	25	28	53	4
Privatklinik Wyss AG, Münchenbuchsee	189	12	19	31	13	18	31	-
psy-bern ag, Bern	1044	3	6	9	2	6	8	1
PZM Psychiatriezentrum Münsingen AG, Münsingen	1103	23	27	50	22	26	48	2
Radio-Onkologiezentrum Biel-Seeland-Berner Jura AG, Biel/Bienne	881	1	1	2	-	1	1	1

Berne	Entreprise	Effectif 31.12.2025 Hommes	Femmes	Total	Effectif 31.12.2024 Hommes	Femmes	Total	Modification
Rehaklinik Hasliberg AG, Hasliberg Hohfluh	933	9	5	14	9	4	13	**1**
Rehaklinik Tschugg AG, Tschugg	204	13	9	22	16	5	21	**1**
Réseau de l'Arc SA, St-Imier	172	25	46	81	35	42	77	**4**
Röntgeninstitut Brunnhof, Bern	775	-	-	-	-	1	1	**-1**
Schweizerische Gesellschaft für Kardiologie, Bern	1054	-	2	2	-	2	2	**-**
Siloah AG, Gümligen	1132	6	12	18	5	17	22	**-4**
Spital Emmental AG, Burgdorf	169	59	81	140	60	89	149	**-9**
Spital STS AG, Thun	167	148	171	319	153	157	310	**9**
Spitäler fmi AG, Unterseen	168	66	74	140	63	75	138	**2**
Spitalzentrum Biel AG, Biel	180	85	132	217	75	137	212	**5**
SRO Spital Region Oberaargau AG, Langenthal	166	36	63	99	40	61	101	**-2**
Stiftung Klinik Selhofen, Burgdorf	1189	2	7	9	2	5	7	**2**
Stiftung WHM, Bern	631	17	47	64	17	44	61	**3**
swissmedic, Bern	203	-	-	-	1	-	1	**-1**
Universitäre Psychiatrische Dienste (UPD) AG, Bern	1104	65	95	160	58	87	145	**15**
Verband vsao, Bern	406	6	8	14	8	7	15	**-1**
vorsorgestiftung vsao, Bern	408	6	10	16	6	10	16	**-**
vsao Sektion Bern, Bern	1118	-	3	3	1	4	5	**-2**
Z.E.N. der Stiftung Wildermeth Biel, Biel/Bienne	812	1	1	2	-	1	1	**1**

		Effectif 31.12.2025			Effectif 31.12.2024			
Glaris	Entreprise	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Modification
Kantonsspital Glarus AG, Glarus	221	21	29	50	21	17	38	**12**
Grisons								
Benediktinerabtei Kloster Disentis, Disentis/Mustér	1014	1	-	1	1	-	1	**-**
Center da sandà Val Müstair, Sta. Maria Val Müstair	657	1	-	1	1	-	1	**-**
Flury Stiftung, Schiers	338	7	9	16	6	5	11	**5**
Kantonsspital Graubünden, Chur	329	239	290	529	238	272	510	**19**
Mediselva AG, Ilanz	1195	-	3	3	-	2	2	**1**
Praxis am Bahnhof Cazis AG, Cazis	871	-	1	1	-	1	1	**-**
Praxis Dr. K. Mannhart, Churwalden	809	-	1	1	-	1	1	**-**
Regionalspital Surselva AG, Ilanz	328	17	15	32	17	13	30	**2**
Spital Davos AG, Davos Platz	539	4	11	15	5	11	16	**-1**
Stiftung Gesundheitsversorgung Oberengadin, Samedan	330	30	27	57	18	22	40	**17**
Stiftung Kliniken Valens, Davos Clavadel	335	3	8	11	7	4	11	**-**
Jura								
Hôpital du Jura, Porrentruy	886	38	46	84	29	45	74	**10**
Lucerne								
dmmedic GmbH, Luzern	1149	1	-	1	1	-	1	**-**
Gastroenterologie St. Anna AG, Luzern	1198	3	2	5	-	-	-	**5**
Hirslanden Klinik St. Anna AG, Luzern	1042	49	35	84	50	43	93	**-9**
Luzerner Kantonsspital AG, Luzern	212	330	529	859	339	511	850	**9**
Luzerner Psychiatrie AG, St. Urban	215	46	74	120	38	64	102	**18**
Unimedica Praxis AG, Ruswil	1123	2	3	5	2	3	5	**-**
Zurzach Care Luzern AG, Luzern	1199	1	-	1	-	-	-	**1**

		Effectif 31.12.2025			Effectif 31.12.2024			
Neuchâtel	Entreprise	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Modification
CNP - Centre neuchâtelois de psychiatrie, Neuchâtel	998	26	36	62	27	37	64	**-2**
Fondation ADMed, Fontaines NE	455	1	4	5	3	2	5	-
Réseau hospitalier neuchâtelois RHNe, Neuchâtel	960	114	164	278	107	166	273	**5**
Nidwald								
A.M.I. Agency for Medical Innovations Switzerland GmbH, Hergiswil NW	1176	1	-	1	1	-	1	-
Spital Nidwalden AG, Stans	224	19	47	66	24	44	68	**-2**
Obwald								
Kantonsspital Obwalden, Sarnen	223	14	18	32	10	20	30	**2**
Schaffhouse								
Praxisgemeinschaft Storchen AG, Stein am Rhein	1071	1	-	1	1	-	1	-
Spitäler Schaffhausen, Schaffhausen	268	59	66	125	60	58	118	**7**
Schwyz								
AMEOS Seeklinikum Brunnen AG, Brunnen	801	3	7	10	4	7	11	**-1**
AMEOS Spital Einsiedeln AG, Einsiedeln	891	12	11	23	13	7	20	**3**
Herzpraxis Pfäffikon SZ, Pfäffikon SZ	1178	1	-	1	1	-	1	-
Integrative Medizin Innerschweiz AG, Brunnen	1115	1	1	2	1	1	2	-
Spital Lachen AG, Lachen	219	35	45	80	34	44	78	**2**
Spital Schwyz, Schwyz	220	19	33	52	18	29	47	**5**
Soleure								
Aare Anästhesie AG, Solothurn	1167	1	1	2	1	1	2	-
Ärztezentrum Solothurn, Solothurn	1144	1	-	1	2	1	3	**-2**
Arztpraxis Buch AG, Solothurn	1175	1	-	1	1	-	1	-
Hausarztpraxis Weissenstein, Langendorf	1090	-	-	-	-	1	1	**-1**
kinderarztpraxis olten ag, Olten	1036	-	1	1	-	1	1	-
Publiziel GmbH, Bättwil-Flüh	1157	-	1	1	1	1	2	**-1**
RODIAG Diagnostic Centers, Olten	549	14	5	19	16	4	20	**-1**
Solothurner Spitäler AG, Solothurn	903	211	293	504	199	273	472	**32**

Saint-Gall	Entreprise	Effectif 31.12.2025 Hommes	Femmes	Total	Effectif 31.12.2024 Hommes	Femmes	Total	Modification
FUB AG, Forschungsstelle für Umweltbeobachtung, Rapperswil	503	2	12	14	3	9	12	**2**
Geriatrische Klinik St. Gallen AG, St. Gallen	319	8	18	26	10	11	21	**5**
Hirslanden Klinik Stephanshorn AG, St. Gallen	1058	21	22	43	23	23	46	**-3**
Hirslanden OPERA St. Gallen AG, St. Gallen	1163	3	-	3	3	-	3	**-**
HOCH Health Ostschweiz, St. Gallen (ex KSSG)	302	375	533	908	291	354	645	**263**
Infomed-Verlags AG, Wil SG	206	3	-	3	3	1	4	**-1**
Ostschweizer Kinderspital St.Gallen, St. Gallen	317	25	87	112	21	85	106	**6**
Praxis am Klosterweg AG, Wil SG	1026	-	2	2	-	1	1	**1**
Psychiatrie St.Gallen, Pfäfers	309	55	64	119	57	58	115	**4**
Spital Linth (neu HOCH Health Ostschweiz)	304	-	-	-	17	23	40	**-40**
Spitalregion Fürstenland Toggenburg (neu HOCH)	316	-	-	-	18	43	61	**-61**
Spitalregion Rheintal Werdenberg Sarganserland (neu HOCH)	305	-	-	-	42	81	123	**-123**
Stiftung Kinder- und Jugendpsychiatrische Dienste, St. Gallen	320	3	17	20	3	12	16	**4**
Stiftung Kliniken Valens, Valens	312	13	31	44	15	28	43	**1**
SVA St. Gallen, St. Gallen	852	20	30	50	24	23	47	**3**
Zentrum für Labormedizin, St. Gallen	303	3	3	6	3	3	6	**-**

Thurgovie								
Clienia Littenheid AG, Littenheid	325	16	22	38	22	29	51	**-13**
Gemeinschaftspraxis für Psychotherapie Frauenfeld AG, Frauenfeld	1114	1	-	1	1	-	1	**-**
Klinik Schloss Mammern AG, Mammern	524	4	4	8	4	5	9	**-1**
Praxis Dr. U. Böhm, Frauenfeld	831	2	1	3	1	1	2	**1**
Praxis Dr. M. Nadig, Amriswil	1019	-	-	-	1	1	2	**-2**
Rehaklinik Zihlschlacht AG, Zihlschlacht	504	4	4	8	6	4	10	**-2**
Rheumatologisches Versorgungszentrum Weinfelden AG, Weinfelden	1127	1	1	2	1	1	2	**-**
Spital Thurgau AG, Frauenfeld	1131	218	332	550	222	303	525	**25**
VAMED Management und Service Schweiz AG, Zihlschlacht	1077	2	-	2	2	-	2	**-**

		Effectif 31.12.2025			Effectif 31.12.2024			
Uri	Entreprise	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Modification
Kantonsspital Uri, Altdorf	218	14	26	40	14	20	34	**6**
Vaud								
ASMAV, Lausanne	1086	-	1	1	-	1	1	**-**
CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois, Lausanne	354	667	1'013	1'680	664	993	1'657	**23**
Ensemble Hospitalier de la Côte, Morges	360	94	127	221	79	130	209	**12**
Etablissements Hospitaliers du Nord vaudois, Yverdon-les-Bains	364	55	84	139	57	88	145	**-6**
Fondation de Nant, Corsier-sur-Vevey	363	26	46	72	26	38	64	**8**
Groupement Hospitalier de l'Ouest Lemanique SA, GHOL, Nyon	373	42	74	116	49	60	109	**7**
Hirslanden Lausanne SA, Clinique Bois-Cerf, Lausanne	990	6	-	6	6	-	6	**-**
Hirslanden Lausanne SA, Clinique Cecil, Lausanne	987	6	2	8	6	1	7	**1**
Hôpital de Lavaux, Cully	462	3	6	9	4	5	9	**-**
Hôpital intercantonal de la Broye, Payerne	361	34	43	77	27	48	75	**2**
Hôpital Ophtalmique Jules-Gonin, Lausanne	359	15	18	33	14	21	35	**-2**
Hôpital Riviera-Chablais, Vaud-Valais, Vevey	358	90	170	260	89	154	243	**17**
Institution de Lavigny, Lavigny	362	-	-	-	-	1	1	**-1**
Pôle Santé du Pays-d'Enhaut, Château-d'Oex	365	3	1	4	1	3	4	**-**
Pôle Santé Vallée de Joux, Le Sentier	1145	3	4	7	5	1	6	**1**
Unisanté Sàrl, Lausanne	355	36	68	104	38	66	104	**-**
Valais								
Berner Klinik Montana, Crans-Montana	383	2	5	7	8	-	8	**-1**
Leukerbad Clinic AG, Leukerbad	382	3	1	4	3	2	5	**-1**
Luzerner Höhenklinik Montana AG, Crans-Montana	381	3	3	6	3	2	5	**1**
SUVA Clinique romande de réadaptation, Sion	673	7	10	17	8	6	14	**3**

		Effectif 31.12.2025			Effectif 31.12.2024			
Zoug	Entreprise	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Modification
Hirslanden AndreasKlinik AG Cham, Cham	989	9	8	17	5	7	12	**5**
InGold Aesthetics GmbH, Zug	1162	1	1	2	1	1	2	-
Zurich								
Airport Medical Center, Zürich-Flughafen	523	3	8	11	4	6	10	**1**
Arbeitsgruppe für Unfallmechanik AG, Zürich	911	3	-	3	4	-	4	**-1**
Arud Zentrum für Suchtmedizin, Zürich	165	30	23	53	28	22	50	**3**
Ärztehaus Stadtrain, Winterthur	1041	2	1	3	2	1	3	-
Ärztezentrum Oerlikon, Oerlikon	1092	2	7	9	2	7	9	-
Clienia Psychiatriepraxen AG, Winterthur	1072	10	13	23	6	11	17	**6**
Clienia Schlössli AG, Oetwil am See	140	25	63	88	26	54	80	**8**
daosoma ag, Zürich	1160	1	1	2	1	2	3	**-1**
diepraxen Altstetten AG, Zürich	1098	9	9	18	9	11	20	**-2**
diepraxen Dübendorf AG, Dübendorf	1066	2	4	6	1	4	5	**1**
diepraxen Friesenberg AG, Zürich	1117	2	10	12	2	9	11	**1**
diepraxen Kloten AG, Kloten	1139	3	1	4	2	1	3	**1**
diepraxen Schwamendingen AG, Zürich	1116	3	6	9	3	6	9	-
diepraxen Stauffacher AG, Zürich	1065	7	6	13	7	5	12	**1**
diepraxen Uitikon AG, Uitikon Waldegg	1133	3	2	5	2	1	3	**2**
diepraxen Zollikerberg AG, Zollikon	1121	2	2	4	2	3	5	**-1**
Forel Klinik AG, Ellikon an der Thur	155	5	10	15	3	11	14	**1**
Gesundheitszentren für das Alter, Zürich	1040	5	15	20	8	13	21	**-1**
GynCare AG, Zürich	1185	1	1	2	1	-	1	**1**
GZO AG Spital Wetzikon, Wetzikon	125	37	49	86	33	53	86	-
Hirslanden Klinik Hirslanden AG, Zürich	436	57	97	154	56	86	142	**12**
Hirslanden Klinik Im Park, Zürich	985	17	8	25	16	11	27	**-2**
Hirslanden OPERA Zumikon AG, Zumikon	1166	1	2	3	1	2	3	-
Hirslanden Precise AG, Zollikon	1193	-	1	1	-	1	1	-
ipw Integrierte Psychiatrie Winterthur - Zürcher Unterland, Winterthur	731	40	61	101	42	58	100	**1**

Zurich	Entreprise	Effectif 31.12.2025 Hommes	Femmes	Total	Effectif 31.12.2024 Hommes	Femmes	Total	Modification
Kantonsspital Winterthur, Winterthur	84	198	340	538	192	319	511	**27**
Klenico Health AG, Zürich	1087	-	4	4	1	4	5	**-1**
Klinik Lengg AG, Zürich	123	14	19	33	17	17	34	**-1**
Klinik Susenberg, Zürich	569	2	4	6	2	4	6	**-**
Krebsliga des Kantons Zürich, Zürich	1060	1	5	6	2	5	7	**-1**
Limmatklinik AG, Zütrich	1194	-	-	-	1	-	1	**-1**
LungenZentrum Hirslanden, Zürich	890	-	-	-	1	-	1	**-1**
mediX Gruppenpraxis AG, Zürich	872	13	19	32	13	19	32	**-**
mediX zürich AG, Zürich	811	3	2	5	3	1	4	**1**
Molecular Partners AG, Schlieren	867	54	90	144	66	102	168	**-24**
narkose.ch ag, Winterthur	1164	12	17	29	17	16	33	**-4**
NICER, Zürich	999	3	5	8	3	4	7	**1**
nsn medical ag, Winterthur	1179	-	-	-	-	1	1	**-1**
Pathologie Institut Enge AG, Zürich	1068	1	5	6	1	5	6	**-**
Praxis am Klusplatz AG, Zürich	939	1	4	5	2	2	4	**1**
Praxis Dr. M. Amstein, Zürich	1013	1	-	1	1	-	1	**-**
Praxis Dr. D. Hoffmann Gaiser, Zürich	1186	-	2	2	-	2	2	**-**
Praxis Dr. M. Szente Varga, Wald ZH	1122	-	1	1	-	1	1	**-**
Praxis Sedes, Winterthur	1191	-	1	1	-	1	1	**1**
Psychiatrische Universitätsklinik, Zürich	86	111	154	265	100	135	235	**30**
Sanatorium Kilchberg AG, Kilchberg	139	30	38	68	34	37	71	**-3**
Schulthess Klinik, Zürich	124	54	46	100	57	56	113	**-13**
Schweizerische Rettungsflugwacht (Rega), Kloten	156	33	25	58	32	26	58	**-**
See-Spital, Horgen und Kilchberg	112	20	26	46	17	22	39	**7**
Seeklinik Zürich, Zürich	1196	1	-	1	1	-	1	**-**
Seismo Verlag AG, Zürich	427	-	3	3	1	2	3	**-**
Spital Affoltern AG, Affoltern am Albis	119	9	24	33	13	24	37	**-4**
Spital Bülach AG, Bülach	111	51	84	135	41	81	122	**13**
Spital Limmattal, Schlieren	153	65	105	170	62	99	161	**9**

Zurich	Entreprise	Effectif 31.12.2025 Hommes	Femmes	Total	Effectif 31.12.2024 Hommes	Femmes	Total	Modification
Spital Männedorf AG, Männedorf	122	26	44	70	25	46	71	**-1**
Spital Uster AG, Uster	116	48	65	113	43	61	104	**9**
Spital Zollikerberg, Zollikerberg	114	22	45	67	21	50	71	**-4**
Städtische Gesundheitsdienste, Zürich	1039	9	16	25	9	14	23	**2**
Stadtspital Zürich, Zürich	146	142	232	374	142	206	348	**26**
Stiftung Kliniken Valens, Wald ZH	127	8	8	16	7	11	18	**-2**
Tox Info Suisse, Zürich	500	5	28	33	4	33	37	**-4**
Universität Zürich, Zürich	927	1'977	2'635	4'612	2'082	2'678	4'760	**-148**
Universitätsklinik Balgrist, Zürich	121	82	82	164	85	71	156	**8**
UniversitätsSpital Zürich, Zürich	85	679	848	1'527	662	801	1'463	**64**
Verein für medizinische Qualitätskontrolle, Zürich	729	1	5	6	1	5	6	**-**
Veterinary Anaesthesia Services Int. GmbH, Winterthur	949	1	3	4	1	2	3	**1**
vsao Sektion Zürich, Zürich	877	1	2	3	1	2	3	**-**
Zentralpraxis Wallisellen AG, Wallisellen	887	-	1	1	-	1	1	**-**
ZIO AG, Zürich (ex Paracelsus-Spital Richterswil AG)	1161	-	-	-	1	-	1	**-1**
ZIO AG, Zürich	1180	11	10	21	9	7	16	**5**
Zurzach Care Zürich AG, Zürich	1076	2	-	2	-	2	2	**-**
Assurance de risque								
Risikoversicherung bei Stellenunterbruch (Kreis A)	9040	36	64	100	41	68	109	**-9**
Risikoversicherung bei Stellenunterbruch (Kreis B)	9050	-	4	4	1	2	3	**1**
Total		**10'423**	**14'665**	**25'088**	**10'408**	**14'284**	**24'691**	**397**

Appendice 2 / Attestation de l'expert

DEPREZ

Experten für berufliche Vorsorge / Aktuare
Experts en matière de prévoyance professionnelle / Actuaires-conseils

Deprez Experten AG Neustadtgasse 7 8001 Zürich Telefon: 044 262 10 52 **Homepage**: www.deprez.ch

fondation de prévoyance asmac
Confirmation de l'expert en prévoyance professionnelle

Pour le calcul du capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes, nous disposions de l'effectif des bénéficiaires de rentes correspondant au 1.1.2026 et des règlements de la **fondation de prévoyance asmac**, en particulier du règlement de fondation et du règlement des provisions. Les valeurs actuelles ont été calculées sur la base des principes actuariels VZ 2020, tables générationnelles, avec un taux d'intérêt technique de 2.0% (l'année précédente, les principes VZ 2020, tables générationnelles, avec un taux d'intérêt technique de 2.0% avaient également été utilisées). Le capital de prévoyance des assurés actifs correspond à la liste des effectifs telle qu'elle nous a été transmise par la gestion, moins les départs à la retraite avec versement d'une rente au 31.12.2025. Les calculs se basent sur les comptes annuels non révisés et ne sont valables que sous réserve de modifications dans le cadre de la révision.

Chiffres clés de la situation financière au 31 décembre 2025

Fortune de prévoyance	**CHF**	4'091'330'538
Capital de prévoyance des assurés actifs	CHF	2'724'116'578
Capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes	CHF	704'455'389
Provisions techniques	CHF	98'615'000
Total du capital de prévoyance	**CHF**	**3'527'186'967**
Taux de couverture selon art. 44 OPP2		**116.0%**

Confirmations

- En tant qu'experts en prévoyance professionnelle agréés par la commission de haute surveillance de la prévoyance professionnelle (CHS PP) conformément aux art. 52d et 52e LPP ainsi qu'à l'art. 40 OPP 2 et suivants, nous attestons que nous remplissons les exigences en matière d'indépendance telles qu'elles sont définies à l'art. 40 OPP 2 et dans la directive de la CHS PP « Indépendance des experts en prévoyance professionnelle ».
- Nous confirmons que le capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes et les provisions techniques ont été calculés par nos soins conformément à l'art. 52e al. 1 let. a LPP.

Deprez Experts SA, partenaire contractuel

Dr. Philippe Deprez
Expert exécutif en prévoyance professionnelle

Lukas Fischer
Expert agréé en prévoyance professionnelle

Zurich, 4 mai 2026

Appendice 3 / Rapport de l'organe de révision

Tél. +41 31 327 17 17
www.bdo.ch
bern@bdo.ch

BDO SA
Hodlerstrasse 5
3001 Berne

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Au Conseil de fondation de la fondation de prévoyance asmac, Berne

Rapport sur l'Audit des Comptes Annuels

Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la fondation de prévoyance asmac (l'institution de prévoyance), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte d'exploitation pour l'exercice arrêté à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (page 12 à 66) sont conformes à la loi suisse à l'acte de fondation et aux règlements.

Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de fondation. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimerons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil de Fondation relatives aux Comptes Annuels

Le Conseil de fondation est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales, à l'acte de fondation et aux règlements. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Tél. +41 31 327 17 17
www.bdo.ch
bern@bdo.ch

BDO SA
Hodlerstrasse 5
3001 Berne

Responsabilités de l'Expert en Matière de Prévoyance Professionnelle relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Le Conseil de fondation désigne pour la vérification un organe de révision et un expert en matière de prévoyance professionnelle. Celui-ci est responsable de l'évaluation des provisions nécessaires à la couverture des risques actuariels, constituées de capitaux de prévoyance et de provisions techniques. L'organe de révision n'a pas pour tâche de vérifier l'évaluation des capitaux de prévoyance et des provisions techniques conformément à l'art. 52c, al. 1, let. a, LPP. Par ailleurs, l'expert en matière de prévoyance professionnelle examine périodiquement, conformément à l'art. 52e, al. 1, LPP, si l'institution de prévoyance offre la garantie qu'elle peut remplir ses engagements et si les dispositions réglementaires de nature actuarielle relatives aux prestations et au financement sont conformes aux dispositions légales.

Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: https://expertsuisse.ch/rapport-de-revision-institution-de-prevoyance. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Le Conseil de fondation répond de l'exécution de ses tâches légales et de la mise en œuvre des dispositions statutaires et réglementaires en matière d'organisation, de gestion et de placements. Nous avons procédé aux vérifications prescrites à l'art. 52c, al. 1, LPP et à l'art. 35 OPP 2.

Nous avons vérifié si:

- l'organisation et la gestion étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires et s'il existait un contrôle interne adapté à la taille et à la complexité de l'institution de prévoyance;
- les placements étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires;
- les comptes de vieillesse LPP étaient conformes aux dispositions légales;
- les mesures destinées à garantir la loyauté dans l'administration de la fortune avaient été prises et si le respect du devoir de loyauté et la divulgation des conflits d'intérêts étaient suffisamment contrôlés par l'organe suprême;
- les fonds libres ou les participations aux excédents résultant des contrats d'assurance avaient été utilisés conformément aux dispositions légales et réglementaires;
- les indications et informations exigées par la loi avaient été communiquées à l'autorité de surveillance;
- les actes juridiques passés avec des personnes proches qui nous ont été annoncés garantissaient les intérêts de l'institution de prévoyance.

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Tél. +41 31 327 17 17
www.bdo.ch
bern@bdo.ch

BDO SA
Hodlerstrasse 5
3001 Berne

Nous attestons que les dispositions légales, statutaires et réglementaires applicables en l'espèce ont été respectées.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Berne, le 25 juin 2026

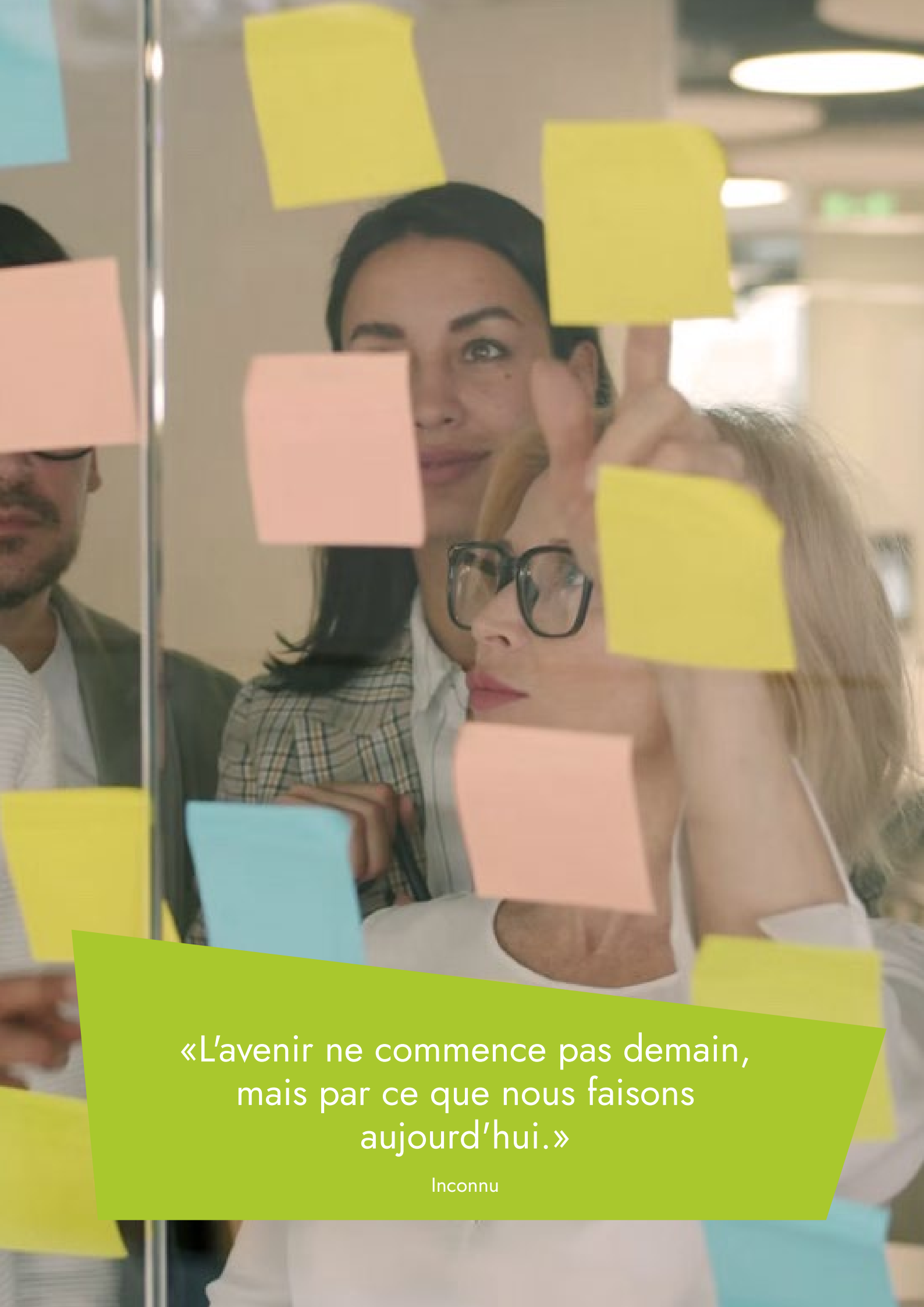
BDO SA

Sandra Leumann

Réviseur responsable
Experte-réviseur agréée

p.m. Felix Bohner

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.



«L'avenir ne commence pas demain, mais par ce que nous faisons aujourd'hui.»

Inconnu